

**Índice**

Introducción.....2

Financiamiento actual y otras contribuciones .....2

Prioridades de financiamiento .....3

    Necesidades de recursos a corto plazo.....4

    Necesidades de recursos a largo plazo.....5

Estrategias e implementadores del Plan del Estuario .....5

Fuentes de financiamiento .....6

    Fondo Especial del Estuario .....6

    Fuentes de financiamiento estatales y municipales.....7

    Fuentes federales..... 11

    Otras fuentes de financiamiento ..... 24

## Introducción

El financiamiento confiable y a largo plazo es un componente importante para el éxito de las acciones descritas en el Plan del Estuario. Se requerirá financiamiento, no solo de los fondos de Estuario bajo la sección 320 de la Ley de Agua Limpia (CWA, por sus siglas en inglés) a través del Programa Nacional de Estuarios (NEP, por sus siglas en inglés), sino también de subvenciones y alianzas. Esta Estrategia Financiera describe el financiamiento actual y otras contribuciones de apoyo, las prioridades, las posibles fuentes de financiamiento y las estrategias para obtener los recursos necesarios.

## Financiamiento actual y otras contribuciones

Para implementar el Plan del Estuario, existen dos conjuntos de costos. El primer conjunto de costos está asociado con el financiamiento del personal y del espacio de oficina de Estuario, lo cual se estima actualmente en \$1.3 millones anuales, con aumentos anuales incrementales por costo de vida, sujetos a la aprobación de la Junta de Directores. El segundo conjunto de costos está relacionado con la implementación de las acciones propuestas, y se estima en más de \$3,300 millones. La implementación completa de las acciones solo podrá lograrse con financiamiento adicional y no representa un compromiso de Estuario ni de sus socios si dicho financiamiento no se obtiene.

Una fuente principal de financiamiento es la asignación anual de fondos de la sección 320 de la CWA administrada por la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos (USEPA, por sus siglas en inglés) bajo el NEP. Estos fondos son asignados por el Congreso y están sujetos a la aprobación del Presidente cada año fiscal. Estuario ha recibido este financiamiento de manera constante desde su designación como NEP en 1994, con una asignación de aproximadamente \$850,000 por año. El financiamiento de la sección 320 de la CWA requiere una contrapartida federal equivalente de dólar por dólar. Desde 2017, Estuario ha recibido los fondos de contrapartida de la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (AAA).

Asimismo, Estuario accede a fondos a través del Fondo Rotatorio Estatal de Agua Limpia (SRF, por sus siglas en inglés); particularmente aprovechando la porción exonerable del programa para respaldar inversiones prioritarias en calidad de agua. Además de su función de financiamiento, Estuario utiliza estratégicamente los fondos del SRF, especialmente para proyectos que atienden contaminantes emergentes, como mecanismo para incentivar la acción coordinada entre las agencias y jurisdicciones responsables. Al alinear los recursos del SRF con las necesidades de infraestructura, Estuario contribuye a adelantar la reconstrucción de sistemas de aguas residuales y pluviales envejecidos o colapsados que están afectando negativamente los cuerpos de agua dentro del sistema estuarino.

Además, por un período de cinco años (2023-2028), Estuario obtuvo financiamiento suplementario a través de la Ley de Inversión e Infraestructura y Empleos (IJJ), por sus siglas en inglés. A cada NEP se le otorgaron \$909,800 anuales bajo este programa, para un total de \$4,549,000.

En julio de 2009, el gobernador de Puerto Rico promulgó la Ley Núm. 48, creando un Fondo Especial para el Estuario de la Bahía de San Juan (EBSJ). El fondo representa un mecanismo local de financiamiento valioso y flexible que fortalece la resiliencia financiera de Estuario al proporcionar recursos generados localmente que pueden utilizarse para parear fondos federales, respaldar programas de reembolso y atraer financiamiento externo adicional. El fondo se nutre de tres tipos de contribuciones voluntarias:

1. Donaciones de contribuyentes individuales mediante una casilla en la planilla de contribución sobre ingresos — Cada año, el Departamento de Hacienda incluye una casilla en las planillas de contribución sobre ingresos para que las personas puedan donar fondos. Hasta 2024, este mecanismo ha generado más de \$586,000.
2. Tablillas especiales con el logo del EBSJ — Introducidas en 2012, \$20 de cada tablilla adquirida por \$30 se destinan al fondo. En 2024 se lanzó una segunda edición de estas tablillas. Hasta la fecha, esta iniciativa ha recaudado más de \$80,000.
3. Contribuciones voluntarias de pasajeros de cruceros — Según autorizado por la Ley Núm. 48.

Los fondos recaudados se depositan periódicamente por el Departamento de Hacienda de Puerto Rico en una cuenta bancaria designada a nombre de Estuario. Estos recursos han sido cruciales para obtener fondos, como los del SRF, que operan sobre la base de reembolso.

Estuario opera como una organización sin fines de lucro bajo la sección 501(c)(3), lo cual fortalece aún más su modelo financiero al permitirle aprovechar diversas fuentes de financiamiento complementarias. Esta estructura le permite acceder directamente a oportunidades competitivas de subvenciones de fuentes federales y filantrópicas, incluyendo la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA, por sus siglas en inglés). También le permite asegurar aportaciones de donantes corporativos e individuales, diversificando aún más su base de ingresos.

## Prioridades de financiamiento

Las principales prioridades de inversión son las mejoras de infraestructura descritas en el plan de acción *Mantener y mejorar la infraestructura gris y verde envejecida y en deterioro que afecta negativamente la calidad del agua y de los sedimentos del fondo* (Plan de acción 1: Infraestructura del agua). El EBSJ es un recurso ecológico y económico vital para Puerto Rico, pero enfrenta retos significativos debido al envejecimiento y al deterioro de la infraestructura. Existe una necesidad crítica de mantener, mejorar y ampliar tanto la infraestructura gris como la verde, esenciales para salvaguardar y mejorar la calidad del agua y de los sedimentos, así como el ecosistema estuarino, además de proteger la salud pública al proporcionar infraestructura esencial a las comunidades. Asimismo, ante el aumento de eventos climáticos extremos y del nivel del mar, se requiere inversión en infraestructura más resiliente para ofrecer un tratamiento sanitario y de aguas pluviales confiable. Algunas mejoras y modificaciones de infraestructura se están realizando con fondos disponibles tras los huracanes Irma y María. Sin embargo, se necesitan miles de millones de dólares para completar las actividades descritas en el plan de acción.

Otra prioridad de financiamiento es evaluar la propuesta de ampliar el área de estudio de Estuario para comprender mejor todas las aportaciones al sistema del EBSJ. El área de estudio actual de Estuario abarca las zonas inmediatamente adyacentes al estuario, y quedan excluidas las cuencas hidrográficas asociadas a los ríos principales y quebradas (río Grande de Loíza, río Bayamón y sus afluentes) que desembocan en el estuario. Se requerirá financiamiento para que Estuario y sus socios recopilen datos y elaboren mapas de posibles fuentes que afecten la calidad del agua, identifiquen hábitats y especies críticas, realicen una evaluación de riesgo e integren a otros municipios y partes interesadas. Esta información es fundamental

para que la Conferencia de Manejo de Estuario y la Junta de Directores determinen si el área de estudio debe modificarse en una futura revisión del plan.

### Necesidades de recursos a corto plazo

A corto plazo, dentro de los dos años posteriores a la adopción del Plan del Estuario, las necesidades de recursos se centran en la recopilación de datos, evaluaciones, desarrollo de bases de datos y actividades de comunicación para proveer información de base que respalde la implementación de las actividades del plan a largo plazo. Las necesidades a corto plazo incluyen:

- Realizar una evaluación de necesidades en las áreas que carecen de sistemas de alcantarillado sanitario.
- Determinar cuáles plantas de tratamiento de aguas residuales necesitan mejoras para aumentar la remoción de nutrientes.
- Identificar y conectar las descargas ilícitas al sistema de alcantarillado sanitario.
- Realizar una evaluación de necesidades para las áreas que carecen de sistemas adecuados de aguas pluviales.
- Realizar una evaluación de base de los corredores ribereños existentes.
- Desarrollar y distribuir guías técnicas y recursos relacionados con características de infraestructura verde.
- Evaluar las fuentes actuales de sedimentos y las tasas de sedimentación.
- Realizar una revisión exhaustiva de los datos de uso de suelo existentes.
- Identificar ubicaciones para el desarrollo de muelles públicos y otras instalaciones.
- Preparar guías para incorporar infraestructura de transporte alternativo en los planes de desarrollo.
- Desarrollar, mantener y actualizar el panel de datos (*dashboard*) en el sitio web de Estuario.
- Identificar brechas que deban llenarse para predecir mejor los afloramientos de algas nocivas.
- Recopilar datos de base sobre especies y hábitats clave.
- Identificar ubicaciones de hábitats críticos, incluyendo necesidades de terreno y conservación.
- Organizar actividades de limpieza de escombros en sitios específicos.
- Identificar puntos críticos donde las grasas y aceites sean el principal problema en la infraestructura de aguas residuales.
- Desarrollar un inventario de los muelles e instalaciones para embarcaciones existentes, incluyendo su estado de cumplimiento.
- Evaluar los resultados de la evaluación regional de riesgo y preparar un análisis de vulnerabilidad.
- Expandir el monitoreo a través de todo el sistema del EBSJ.
- Evaluar las regulaciones y políticas actuales, y cómo mejorar su cumplimiento y aplicación.
- Desarrollar y distribuir materiales educativos de manera atractiva y accesible para una variedad de audiencias.
- Involucrar y empoderar a líderes comunitarios para que organicen y movilicen a sus comunidades para participar en proyectos de conservación, restauración, reconstrucción y remediación.
- Implementar enfoques innovadores para educar y aumentar la conciencia sobre la evolución del EBSJ.
- Incorporar estrategias para la creación de contenido a fin de aumentar la audiencia y la participación pública a través de diversas plataformas.

- Desarrollar un inventario del acceso existente a playas y ríos e identificar áreas prioritarias para añadir acceso a cuerpos de agua y playas dentro de la cuenca del EBSJ.

### Necesidades de recursos a largo plazo

Las necesidades de recursos a largo plazo, a partir de tres años después de la adopción del Plan del Estuario y durante el período de diez años del Plan, corresponden a la implementación de proyectos de mayor escala y programas y esfuerzos de más largo plazo.

- Como se señaló anteriormente, la principal necesidad de recursos a largo plazo es aumentar el financiamiento para mejoras y expansión de la infraestructura. Una infraestructura mejorada ayudaría a reducir nutrientes, sedimentos y otros contaminantes para mejorar la calidad del agua para los ecosistemas y la salud pública. Las necesidades de infraestructura son amplias y requerirán alianzas interagenciales y jurisdiccionales, así como financiamiento de diversas fuentes. Estos recursos serán necesarios para que Estuario, las agencias, los municipios, la academia y las organizaciones locales implementen las acciones del plan, según se discute en el plan de acción *Mantener y mejorar la infraestructura gris y verde envejecida y en deterioro que afecta negativamente la calidad del agua y de los sedimentos del fondo*.
- Se requieren recursos para mejorar, restaurar, conservar y crear hábitat crítico en toda la cuenca para apoyar a las especies, mejorar la calidad del agua y aumentar la resiliencia. Los detalles sobre los recursos necesarios para la restauración y conservación de ecosistemas se incluyen en el plan de acción *Asegurar ecosistemas funcionales* (Plan de Acción 2: Ecosistemas del estuario) y en el Plan de Restauración de Hábitats.
- Se requieren recursos adicionales para continuar concienciando a ciudadanos, visitantes y tomadores de decisiones sobre la importancia del sistema del EBSJ. La participación y el compromiso del público son esenciales para la implementación exitosa de las acciones del plan y para un manejo sostenido del sistema del EBSJ. Los detalles sobre los recursos necesarios para la educación y el alcance comunitario se incluyen en el plan de acción *Promover una cultura de custodia integrada del sistema estuarino, su cuenca hidrográfica y los ecosistemas relacionados* (Plan de Acción 5: Fomentar la cultura de gestión integrada) y en la Estrategia de Comunicación y Alcance Comunitario.
- Se requerirá financiamiento recurrente para respaldar una red integral de monitoreo para el EBSJ. Este financiamiento apoyaría el monitoreo existente, cubriría los vacíos de monitoreo y recopilaría datos en la propuesta ampliación del área de estudio. La información sobre las necesidades de monitoreo se detalla en el Plan de Monitoreo. Además, se necesita financiamiento para apoyar el monitoreo que permita validar la efectividad de las inversiones en infraestructura.

### Estrategias e implementadores del Plan del Estuario

En 2022, Estuario completó su Plan Estratégico de cinco años, el cual incluyó posibles estrategias para fortalecer la estabilidad financiera de la entidad. La tabla 1 resume estas estrategias, los responsables de implementarlas y los plazos propuestos.

**Tabla 1. Estrategias de Estuario para la implementación del Plan**

| Estrategias  | Implementadores                      | Itinerario |
|--|--------------------------------------|------------|
| 1. Desarrollar materiales y presentaciones atractivas que destaquen los beneficios regionales de Estuario en el pasado y en el futuro, así como las mejoras demostrables en la calidad del agua. Identificar claramente lo que debe hacerse en los próximos cinco años para lograr, en última instancia, las metas de agua limpia de Estuario.   | Personal de Estuario                 | 0-2 años   |
| 2. Adoptar una meta de recaudación de fondos, como reservas necesarias para apoyo operativo por al menos un año y/o para un proyecto o programa específico.  | Junta de Directores                  | 0-2 años   |
| 3. Evaluar si otras organizaciones socias que participan en la Junta de Directores, el Comité de Política y el Comité de Implementación están dispuestas a ayudar a cumplir la meta de recaudación de fondos mediante una contribución definida cada año.  | Comités de Política e Implementación | 0-2 años   |
| 4. Desarrollar y adoptar un acuerdo escrito formal entre todas las partes, mediante el cual se comprometan a realizar aportaciones anuales en la medida de sus posibilidades.  | Comité de Política                   | 3-5 años   |
| 5. Mantener informados a la Junta de Directores, el Comité de Política y el Comité de Implementación sobre las fuentes actuales y potenciales de financiamiento futuro, así como sobre las oportunidades para solicitar fondos de, y en alianza con, otras organizaciones afiliadas y agencias gubernamentales.  | Director Ejecutivo                   | Anualmente |
| 6. Establecer el Subcomité de Recaudación de Fondos, compuesto por al menos un miembro de la Junta de Directores, del Comité de Política y de otras partes interesadas, para desarrollar el Plan de Recaudación de Fondos. Entre los elementos de dicho plan podrían considerarse actividades de custodia ambiental; fondos provenientes de la Ley 282 para apoyar a Estuario, incluida la tablilla especial; fuentes no gubernamentales y privadas; multas por incumplimiento de reglamentación ambiental cuyos fondos se asignen a Estuario; y otras estrategias de recaudación de fondos que han sido efectivas para otros NEP. | Junta de Directores                  | 0-2 años   |
| 7. Solicitar a la oficina central de la USEPA que realice un taller sobre estrategias de financiamiento para los socios de Estuario y el Comité de Recaudación de Fondos, con el fin de aportar otras ideas y fomentar la discusión.   | Director Ejecutivo                   | 0-2 años   |
| 8. Considerar la contratación de personal o servicios especializados en recaudación de fondos para apoyar al Subcomité de Recaudación de Fondos.   | Director Ejecutivo                   | 0-2 años   |
| 9. Mantener informados al Congreso de los Estados Unidos, a la Legislatura de Puerto Rico y a los municipios sobre el progreso anual de Estuario.  | Director Ejecutivo                   | Anualmente |
| 10. Solicitar la asistencia y el apoyo de partes interesadas clave en la implementación del Plan de Recaudación de Fondos.   | Junta de Directores                  | 3-5 años   |

## Fuentes de financiamiento

Esta sección describe las posibles fuentes de financiamiento que Estuario y sus socios pueden utilizar para implementar las acciones y actividades del Plan.

### Fondo Especial del Estuario

Como se mencionó anteriormente, el fondo especial creado por la Ley Núm. 48 ha sido una fuente estable de financiamiento para los esfuerzos de Estuario. Existen oportunidades que pueden explorarse para aumentar los recursos recibidos a través de este mecanismo, tales como:

- Aumentar el costo de la tablilla — La tablilla cuesta \$30, de los cuales \$20 se destinan al fondo especial (dos terceras partes del costo). Si el costo pudiera aumentar, aunque fuera en \$5, se podrían añadir \$3 adicionales por tablilla al fondo.
- Desarrollar una campaña para promover la opción de donación en la planilla de contribución — Estuario podría crear una campaña durante el período anual de radicación de planillas a fin de educar a los residentes sobre la importancia del EBSJ para Puerto Rico y fomentar donaciones destinadas a apoyar los esfuerzos de restauración.
- Desarrollar una campaña dirigida a sectores de alto impacto — Estuario podría crear una campaña de alcance dirigida a sectores de alto impacto (como hoteles, instalaciones portuarias y restaurantes), invitándolos a contribuir al fondo especial. Estos sectores dependen del EBSJ para sus ingresos y su apoyo ayudaría a restaurar y proteger el sistema.
- Ampliar para incluir aportaciones recurrentes — Las agencias estatales y los municipios dentro del área de estudio del EBSJ podrían realizar aportaciones anuales recurrentes al fondo en apoyo a las actividades de Estuario. Otros NEP han implementado mecanismos similares, y el monto podría determinarse según el presupuesto de cada agencia y municipio.

### Fuentes de financiamiento estatales y municipales

La implementación exitosa de las acciones del Plan del Estuario requerirá financiamiento de los socios estatales y municipales. La **tabla 2** presenta las posibles fuentes de financiamiento de agencias del gobierno estatal, el presupuesto estimado para el año fiscal 2026 y las acciones del Plan del Estuario que podrían financiarse. Las agencias estatales y los municipios también tienen proyectos de mejoras capitales planificados dentro del área de estudio que contribuirían al logro de los objetivos del plan. La **tabla 3** resume los proyectos de las agencias estatales, con los costos asociados y las acciones del Plan del Estuario relacionadas.

**Tabla 2. Posibles fuentes del gobierno estatal para financiar las acciones del Plan del Estuario**

| Agencia gubernamental / Corporación pública   | Base legal                                | Programas seleccionados que podrían financiar acciones   | Presupuesto estimado para el año fiscal 2026 (Miles de \$) | Acciones relacionadas      |
|---|---|--|--|----------------------------|
| Autoridad para el Financiamiento de Facilidades Industriales, Turísticas, Educativas, de Salud y de Control Ambiental | Ley Núm. 121 de 1977                      | Asistencia y financiamiento (proyectos educativos o de control ambiental)                        | Desconocido  | MI-02, MI-06, MI-22        |
| Autoridad para el Financiamiento de la Infraestructura  | Ley Núm. 44 de 1988                       | Programa de asistencia administrativa y financiera a corporaciones públicas                      | Desconocido  | MI-02, MI-06, MI-22        |
| AAA   | Ley Núm. 40 de 1945, Ley Núm. 328 de 1998 | Programa de Administración, Operación y Mantenimiento de Acueductos y Sistemas de Alcantarillado | \$1,213,690  | MI-02, MI-03, MI-06, MI-22 |

| Agencia gubernamental / Corporación pública      | Base legal  | Programas seleccionados que podrían financiar acciones   | Presupuesto estimado para el año fiscal 2026 (Miles de \$) | Acciones relacionadas  |
|--|---|--|--|--|
| Departamento de Educación                        | Artículo IV, Sección 6 de la Constitución del Estado Libre Asociado de Puerto Rico, la nueva Ley Orgánica del Departamento de Educación (Ley Núm. 149), Ley Núm. 230 de 1942, Ley Núm. 51 de 1996 | Programa de Escuelas de la Comunidad   | \$5,205,094  | IS-01  |
| Departamento de la Vivienda                      | Ley Núm. 97 de junio de 1972, según enmendada; Ley Orgánica del Departamento de la Vivienda   | Administración de Rehabilitación de Comunidades; Banco de Vivienda; Agencia de Financiamiento de Vivienda; Administración para el Desarrollo y Mejoramiento de Viviendas | \$2,276,586  | MI-22  |
| Departamento de Recursos Naturales y Ambientales | Ley Núm. 97 de junio de 1972, Plan de Reorganización Ley Núm. 171 de 2018   | Departamento de Recursos Naturales y Ambientales   | \$300,885  | MI-03, MI-10, MI-22, MI-23, MI-24, MI-25, MI-27, WM-01, WM-02, WM-03, WM-04, WM-07, WM-09, FE-02, FE-06, FE-12, FE-13, FE-14, FE-15, FE-16, FE-22, I |
| Departamento de Recreación y Deportes            | Ley Núm. 126 de junio de 1980, según enmendada  | Programa de Infraestructura Física; Programa de Planificación y Entrenamiento Técnico Deportivo  | \$59,691   | FE-16, IS-12   |

| Agencia gubernamental / Corporación pública                    | Base legal  | Programas seleccionados que podrían financiar acciones   | Presupuesto estimado para el año fiscal 2026 (Miles de \$) | Acciones relacionadas             |
|--|---|--|--|-----------------------------------|
| Departamento de Transportación y Obras Públicas de Puerto Rico | Artículo IV, Sección 6 de la Constitución del Estado Libre Asociado de Puerto Rico, Ley Núm. 6 de 1952, Plan de Reorganización Núm. 6 de 1971 | Programa de Adquisición y Administración de Propiedades; Programa de Diseño y Reconstrucción de Carreteras; Programa de Embellecimiento y Ornato de Áreas Comunitarias y Turísticas; Programa de Mantenimiento y Conservación de Carreteras; Autoridad de Carreteras y Transportación de Puerto Rico (ACT) – Programa de Operación y Mantenimiento de Carreteras | \$202,976  | MI-01, MI-06, MI-22, MI-25, WM-04 |
| Autoridad de Energía Eléctrica (AEE)                           | Ley Núm. 83 de 1941, Ley Núm. 57 de 1979, Ley Núm. 17 del 2019 y Ley 120 de 2018  | Negociado de Energía y el Grupo de Trabajo para el Desarrollo de la Política Pública Energética  | \$3,408,485  | WM-07, WM-08, MI-03, MI-06        |
| Autoridad de los Puertos                                       | Ley Núm. 17 de 1955, Plan de Reorganización Núm. 6 de 1971  | Programa de Administración y Conservación de Facilidades Marinas   | \$84,265   | MI-27, WM-09, FE-06               |
| Compañía de Turismo  | Ley Núm. 10 de junio de 1970, según enmendada, Plan de Reorganización Núm. 4 de junio de 1994   | Programa de Desarrollo de Facilidades Físicas Turísticas; Promoción y Mercadeo Turístico   | \$152,211  | IS-13                             |

**Tabla 3. Proyectos de mejoras capitales de corporaciones estatales relacionados con las acciones del Plan del Estuario**

| Descripción del proyecto                                  | Costo            | Acciones similares o complementarias |
|---|------------------|--------------------------------------|
| <b>AEE<sup>1</sup></b>                                    | -                | -                                    |
| Automatización de la distribución de LUMA                 | \$1,120 millones |                                      |
| Infraestructura avanzada de medición de LUMA              | \$877 millones   |                                      |
| Alumbrado público de LUMA                                 | \$1,006 millones | FE-03                                |
| Desmonte de vegetación de LUMA                            | \$1,200 millones | WM-13, WM-14                         |
| Reemplazo de postes y conductores de distribución de LUMA | \$669 millones   |                                      |
| Reconstrucción de líneas de transmisión de LUMA           | \$3,326 millones |                                      |

<sup>1</sup> AEE/PREPA. Plan Fiscal de febrero de 2025 para la Autoridad de Energía Eléctrica de Puerto Rico. Según certificado por la Junta de Supervisión y Administración Financiera para Puerto Rico el 6 de febrero de 2025.

| Descripción del proyecto   | Costo             | Acciones similares o complementarias |
|--|-------------------|--------------------------------------|
| Reconstrucción de subestaciones de LUMA  | \$2,223 millones  |                                      |
| Reconstrucción de líneas de distribución de LUMA   | \$4,070 millones  |                                      |
| Sistema de almacenamiento de energía en baterías (BESS) de Genera                        | \$786 millones    |                                      |
| Generación de apoyo a la red de Genera (Black Start y unidades pico)                     | \$911 millones    |                                      |
| Reemplazo de componentes críticos de Genera  | \$124 millones    |                                      |
| Mejoras en eficiencia de combustible de Genera   | \$74 millones     |                                      |
| Represa Guajataca de HydroCo   | \$566 millones    |                                      |
| Sistema de alerta temprana ("EWS") de HydroCo  | \$100 millones    | IS-07                                |
| <b>Subtotal AEE</b>  | \$17,052 millones |                                      |
| <b>AAA<sup>2</sup></b>   | -                 | -                                    |
| Dragado de Carraízo  | \$111 millones    | MI-19                                |
| Sistema sanitario / distribución de agua Buena Vista Santurce                            | \$164 millones    | MI-04                                |
| Rehabilitación de la planta de tratamiento de agua de Guaynabo                           | \$144 millones    | MI-04                                |
| Rehabilitación de la planta de tratamiento de agua del Superacueducto                    | \$125 millones    | MI-04                                |
| Rehabilitación de la planta de tratamiento de agua Sergio Cuevas                         | \$113 millones    | MI-04                                |
| Microred del superacueducto  | \$98 millones     | MI-04                                |
| Planta de tratamiento de aguas residuales de Carolina                                    | \$97 millones     | MI-04                                |
| <b>Subtotal AAA</b>  | \$852 millones    |                                      |
| <b>ACT<sup>3</sup></b>   | -                 | -                                    |
| Carril para bicicletas   | \$5.8 millones    | MI-31, IS-10, IS-11                  |
| Obras de reparación de emergencia por el huracán Fiona – Constructora Nieves, Inc.       | \$3.3 millones    | AA-05, AA-07, AA-09                  |
| Obras de reparación de emergencia por el huracán Fiona – Unique Builders, Inc.           | \$2.5 millones    | AA-05, AA-07, AA-09                  |
| Obras de reparación de emergencia por el huracán Fiona – Novel Construction LLC          | \$4.1 millones    | AA-05, AA-07, AA-09                  |
| Obras de reparación de emergencia por el huracán Fiona – NC Contractors & Rental, Inc.   | \$5.3 millones    | AA-05, AA-07, AA-09                  |
| Obras de reparación de emergencia por el huracán Fiona – Martel Inc. Systems Integrators | \$0.827 millones  | AA-05, AA-07, AA-09                  |
| Obras de reparación de emergencia por el huracán Fiona – HDT Group Corp.                 | \$1.9 millones    | AA-05, AA-07, AA-09                  |
| Obras de reparación de emergencia por el huracán Fiona – Mitor Corp.                     | \$5.2 millones    | AA-05, AA-07, AA-09                  |
| Obras de reparación de emergencia por el huracán Fiona – PR Asphalt                      | \$0.200 millones  | AA-05, AA-07, AA-09                  |
| Obras de reparación de emergencia por el huracán Fiona – Anibal Díaz Construction        | \$1.1 millones    | AA-05, AA-07, AA-09                  |

<sup>2</sup> Autoridad de Acueductos y Alcantarillados. 2025 Plan Fiscal. Años Fiscales 2025 al 2039. Según certificado por la Junta de Supervisión y Administración Financiera para Puerto Rico, 30 de mayo de 2025.

<sup>3</sup> Autoridad de Carreteras y Transportación. Informe de ACT de abril 2024. Según certificado por la Junta de Supervisión y Administración Financiera para Puerto Rico, 20 de abril de 2024.

| Descripción del proyecto | Costo             | Acciones similares o complementarias |
|--------------------------|-------------------|--------------------------------------|
| <b>Subtotal ACT</b>      | \$30.227 millones |                                      |

### Fuentes federales

El financiamiento federal representa un componente crítico de la estrategia financiera de Estuario para la implementación de su plan. Una amplia gama de programas de financiamiento federal ofrece oportunidades para apoyar la implementación del plan mediante subvenciones, acuerdos cooperativos y asistencia técnica.

La **tabla 4** resume las principales oportunidades de financiamiento federal pertinentes a las prioridades de Estuario, incluyendo los objetivos de los programas, los niveles de financiamiento estimados para el año fiscal 2026 y su alineación con acciones específicas del Plan del Estuario.

**Tabla 4. Posibles fuentes de programas de asistencia federal para financiar las acciones del Plan del Estuario**

| Número de lista de asistencia* | Agencia  | Programa   | Objetivos  | Financiamiento estimado (año fiscal 2026) | Acciones relacionadas      |
|--------------------------------|--|--|--|---|----------------------------|
| 10.410                         | Rural Housing Service, Departamento de Agricultura de los EE. UU. (USDA) | Préstamos y garantías de préstamos para vivienda de ingresos muy bajos a moderados | Ayudar a hogares de ingresos muy bajos, bajos y moderados a obtener vivienda modesta, digna, segura y sanitaria para uso como residencia permanente en áreas rurales.  | \$26 millones                             | MI-06, MI-22               |
| 10.902                         | Natural Resources Conservation Service (NRCS), USDA                      | Conservación de suelos y agua  | Proveer asistencia técnica de conservación a propietarios privados, distritos de conservación, tribus y otras organizaciones mediante una red nacional de conservacionistas profesionales, técnicamente capacitados y respetados localmente, y ayudarles a conservar, mejorar y sostener los recursos naturales y el ambiente. Este no es un programa de subvenciones; la asistencia se brinda mediante asesoramiento técnico experto y productos de trabajo.  | \$100 millones                            | FE-22, IS-01               |
| 10.904                         | NRCS, USDA   | Protección de cuencas hidrográficas y prevención de inundaciones                   | Proveer asistencia técnica y financiera para llevar a cabo obras de mejoramiento que protejan, desarrollen y utilicen los recursos terrestres y acuáticos en las cuencas hidrográficas. La asistencia se brinda a agencias estatales y locales y a gobiernos tribales para prevenir daños causados por erosión, aguas de inundación y sedimentos; promover la conservación, desarrollo, aprovechamiento y disposición del agua; y avanzar en la conservación y utilización de la tierra.   | \$414.5 millones                          | FE-22                      |
| 10.912                         | NRCS, USDA   | Programa de Incentivos a la Calidad Ambiental                                      | Promover la producción agrícola, el manejo forestal y la calidad ambiental como metas nacionales compatibles, y optimizar los beneficios ambientales en tierras elegibles para agricultores, ganaderos y propietarios de tierras forestales privadas no industriales. Es un programa voluntario que utiliza alianzas con agencias locales, estatales, tribales y federales, asociaciones de productores y organizaciones sin fines de lucro para proveer asistencia técnica y financiera flexible para implementar y mantener prácticas de conservación estructurales, vegetativas y de manejo de tierras, incluyendo prácticas relacionadas con la producción orgánica. | \$3 millones                              | FE-24, MI-18, MI-37, AA-04 |

| Número de lista de asistencia* | Agencia   | Programa   | Objetivos  | Financiamiento estimado (año fiscal 2026) | Acciones relacionadas                    |
|--------------------------------|---|--|--|---|--|
| 11.419                         | Administración Nacional Oceánica y Atmosférica (NOAA), Departamento de Comercio | Premios de Administración de Manejo de la Zona Costera | Apoyar proyectos dirigidos a desarrollar un enfoque científico y multidimensional que permita mantener o mejorar la calidad ambiental, al mismo tiempo que se posibilita el crecimiento económico.   | \$85.7 millones                           | MI-17, WM-09, FE-16, IS-12, IS-01, IS-13 |
| 11.427                         | NOAA, Departamento de Comercio  | Programa Saltonstall-Kennedy                           | Promover y desarrollar las pesquerías de los Estados Unidos mediante actividades de mercadeo, investigación y desarrollo, creando un fondo dedicado con los aranceles de importación sobre productos pesqueros para apoyar las necesidades de la industria pesquera del país.  | \$6 millones                              | FE-10, FE-16                             |
| 11.439                         | NOAA, Departamento de Comercio  | Programa de Datos sobre Mamíferos Marinos              | Proveer, mediante financiamiento no discrecional bajo esta autorización, apoyo a agencias estatales y federales para la recopilación y el análisis de información sobre mamíferos marinos que habitan en aguas de los Estados Unidos y que interactúan con pesquerías y otros recursos marinos manejados por entidades estatales y federales. Los fondos discrecionales pueden anunciarse en el Registro Federal mediante programas competitivos para llevar a cabo investigaciones sobre temas relevantes para la protección y conservación de mamíferos marinos.   | \$9.7 millones                            | FE-02                                    |
| 11.463                         | NOAA, Departamento de Comercio  | Conservación de Hábitat                                | Proveer subvenciones y acuerdos cooperativos para actividades de conservación de hábitat, incluyendo la restauración y protección de hábitats costeros y marinos. Los proyectos se financian para ejecutar la política pública relacionada con la protección y restauración de humedales, ríos y otros hábitats costeros del país, conforme a la Fish and Wildlife Coordination Act, Magnuson Fishery Conservation and Management Act; Endangered Species Act (ESA); Marine Mammal Protection Act; Coastal Wetlands Planning, Protection and Restoration Act; Infrastructure Investment and Jobs Act; Inflation Reduction Act; Oil Pollution Act; Comprehensive Environmental Response, Compensation, and Liability Act; CWA; y otras leyes. | \$166 millones                            | AA-02, FE-14                             |
| 11.473                         | NOAA, Departamento de Comercio  | Oficina de Manejo Costero                              | Ayudar a las comunidades costeras a prepararse y recuperarse de eventos meteorológicos extremos, peligros costeros y condiciones oceánicas cambiantes. Los proyectos adjudicados promueven estrategias de resiliencia que utilizan soluciones basadas en la ciencia, demuestran coordinación regional y generan beneficios económicos y ambientales para las comunidades costeras.   | \$200 millones                            | IS-13, WM-01, WM-03                      |

| Número de lista de asistencia* | Agencia   | Programa  | Objetivos   | Financiamiento estimado (año fiscal 2026) | Acciones relacionadas   |
|--------------------------------|---|---|---|---|---|
| 14.218                         | Desarrollo Comunitario y Planificación, Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los EE. UU. (HUD) | Subvenciones en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG) / Subvención por Derecho | Desarrollar comunidades urbanas viables mediante la provisión de vivienda digna, un entorno de vida adecuado y la expansión de oportunidades económicas, principalmente para personas de ingresos bajos y moderados. Cada actividad financiada debe cumplir uno de los objetivos nacionales del programa: beneficiar a familias de ingresos bajos y moderados; ayudar a prevenir o eliminar barrios marginales o deteriorados; o atender otras necesidades de desarrollo comunitario de urgencia particular porque las condiciones existentes representan una amenaza seria e inmediata para la salud o el bienestar de la comunidad, cuando no hay otros recursos financieros disponibles. | \$2,004 millones                          | MI-01, MI-02, MI-03, MI-06, WM-01, WM-03, IS-03, IS-12, IS-13 |
| 14.233                         | Desarrollo Comunitario y Planificación, HUD   | CDBG para Recuperación por Desastres  | Financiar una amplia gama de actividades de recuperación, entre otras, rehabilitación o reconstrucción de viviendas, construcción de nuevas viviendas, reparación de carreteras y puentes, reparación de instalaciones de agua y aguas residuales, asistencia a dueños de negocios afectados, y desarrollo de empleo y fuerza laboral.  | \$12,002 millones                         | IS-03, MI-04, AA-07, AA-09, AA-10                             |
| 14.248                         | Oficina de Planificación y Desarrollo Comunitario, HUD  | Garantías de préstamo CDBG/Sección 108  | Proveer a las comunidades una fuente de financiamiento para desarrollo económico, rehabilitación de viviendas, instalaciones públicas y proyectos de desarrollo físico de gran escala.  | \$2.7 millones                            | MI-01, MI-02, MI-03, MI-06, WM-01, WM-03, IS-12, IS-03, IS-13 |
| 15.605                         | Servicio de Pesca y Vida Silvestre de los EE. UU. (USFWS), DOI  | Restauración de Pesca Deportiva   | Financiar actividades de apoyo diseñadas para restaurar, conservar, manejar o mejorar las poblaciones de especies de pesca deportiva; el uso público y los beneficios derivados de estos recursos; y actividades que provean acceso para embarcaciones a aguas públicas. Son elegibles la investigación y manejo de pesquerías deportivas; desarrollo y mantenimiento de acceso para embarcaciones; actividades de educación sobre recursos acuáticos; construcción y mantenimiento de lagos; adquisición de terrenos; asistencia técnica; planificación; mejoramiento de hábitat; administración; coordinación; y construcción de criaderos.   | \$455 millones                            | FE-16, IS-15  |

| Número de lista de asistencia* | Agencia    | Programa   | Objetivos  | Financiamiento estimado (año fiscal 2026) | Acciones relacionadas |
|--------------------------------|------------|--|--|---|-----------------------|
| 15.611                         | USFWS, DOI | Restauración de Vida Silvestre y Educación y Seguridad Básica para Cazadores | Proveer subvenciones a agencias de pesca y vida silvestre estatales, de estados libres asociados y territoriales para proyectos que restauren, conserven, manejen y mejoren aves silvestres, mamíferos silvestres y su hábitat. Los proyectos incluyen facilitar acceso y uso público a los recursos de vida silvestre; educación y seguridad para cazadores; desarrollo y manejo de polígonos de tiro; y la promoción de la caza y del tiro recreativo. | \$927.5 millones                          | IS-03, IS-12, IS-13   |
| 15.614                         | USFWS, DOI | Planificación, Protección y Restauración de Humedales Costeros               | Proveer subvenciones competitivas de pareo a los estados costeros para proyectos de conservación de humedales costeros. La Coastal Wetlands Planning, Protection, and Restoration Act (sección 305, Título III, Ley Pública 101-646, 16 U.S.C. 3954) estableció el Programa Nacional de Subvenciones para la Conservación de Humedales Costeros, con el fin de adquirir, restaurar y mejorar humedales en los estados costeros.                          | \$20 millones                             | IS-03, IS-12, IS-13   |

| Número de lista de asistencia* | Agencia    | Programa   | Objetivos  | Financiamiento estimado (año fiscal 2026) | Acciones relacionadas      |
|--------------------------------|------------|--|--|---|----------------------------|
| 15.615                         | USFWS, DOI | Fondo Cooperativo para la Conservación de Especies en Peligro de Extinción | <p>Subvenciones tradicionales de conservación: Apoyar el desarrollo e implementación de programas estatales para conservar y recuperar especies amenazadas y en peligro de extinción bajo la jurisdicción de USFWS, y para monitorear especies candidatas, en riesgo y recientemente retiradas de la lista. Subvenciones de asistencia para planificación de conservación: Proveer fondos a los estados para apoyar el desarrollo de nuevos planes de conservación de hábitat (HCP, por sus siglas en inglés), la renovación o enmienda de HCP existentes, y el desarrollo de nuevos acuerdos de beneficio de conservación (CBA, por sus siglas en inglés). El financiamiento también puede apoyar la administración de CBA aprobados y autorizados. Los fondos apoyan actividades de desarrollo y planificación, tales como preparación de documentos, divulgación pública, estudios de base sobre especies, evaluaciones de hábitat e inventarios. La preparación de documentos de revisión ambiental que puedan ser necesarios bajo la Ley Nacional de Política Ambiental y la Ley Nacional de Preservación Histórica también es un uso elegible de los fondos. Subvenciones para adquisición de terrenos para recuperación (RLA): Promover la cooperación estatal y federal en la conservación de especies incluidas en la lista mediante el uso de fondos para adquirir parcelas específicas de terreno, en pleno dominio o mediante servidumbre de conservación, en apoyo de los planes y esquemas de recuperación aprobados por USFWS. Subvenciones para adquisición de terrenos bajo HCP: Reducir los conflictos entre la conservación de especies incluidas en la lista y los usos competidores del suelo en parcelas específicas asociadas con HCP aprobados y autorizados, proveyendo subvenciones de pareo a los estados en apoyo de proyectos de adquisición de terrenos que conservarán el hábitat de las especies de forma permanente mediante adquisición en pleno dominio o la adquisición de servidumbres de conservación permanentes.</p> | \$40 millones                             | FE-02, FE-12, FE-13, FE-15 |

| Número de lista de asistencia* | Agencia   | Programa  | Objetivos  | Financiamiento estimado (año fiscal 2026) | Acciones relacionadas             |
|--------------------------------|---|---|--|---|-----------------------------------|
| 15.634                         | USFWS, DOI  | Subvenciones para la Vida Silvestre del Estado (SWG)                    | Ayudar a las agencias de vida silvestre y pesca de los estados, territorios y del Distrito de Columbia a diseñar e implementar programas de conservación estratégicos y proactivos. Los fondos del programa SWG por fórmula, combinados con los recursos de pareo del receptor, permiten a estas entidades identificar, estudiar y conservar las especies que más necesitan conservación. Los fondos competitivos del programa SWG y los recursos de pareo generalmente apoyan proyectos de conservación a gran escala que involucran a múltiples socios.  | \$62 millones                             | FE-02, FE-12, FE-13, FE-15        |
| 15.657                         | USFWS, DOI  | Implementación para la Recuperación de Especies en Peligro de Extinción | Implementación de recuperación: Proveer asistencia financiera federal para obtener información sobre especies en peligro de extinción o amenazadas, llevar a cabo acciones de restauración que conduzcan a la exclusión de una especie de la lista, ayudar a prevenir la extinción de una especie o apoyar su recuperación. Desafío de Recuperación: Proveer asistencia financiera federal a socios elegibles, tanto no federales como de larga trayectoria y nuevos, que trabajen en acciones de recuperación de alta prioridad identificadas por USFWS en planes, estrategias o esquemas de recuperación para especies en peligro y amenazadas bajo la ESA. State of the Birds: Proveer asistencia financiera federal para atender la crisis y los retos que enfrentan las aves, financiando proyectos que apoyen la recuperación de especies de aves incluidas en la ESA. | \$24 millones                             | FE-02, FE-12, FE-13, FE-15, IS-01 |
| 15.916                         | Servicio de Parques Nacionales (NPS), DOI                                       | Adquisición, Desarrollo y Planificación para Recreación al Aire Libre   | Proveer asistencia financiera a los estados y a sus subdivisiones políticas para proyectos incluidos en los Planes Estatales Integrales de Recreación al Aire Libre, y para la adquisición y desarrollo de áreas e instalaciones de recreación al aire libre para el público.  | \$600 millones                            | IS-01, IS-12, IS-03               |
| 20.219                         | Administración Federal de Carreteras, Departamento de Transportación de EE. UU. | Programa de Rutas Recreativas   | Proveer fondos a los estados para desarrollar y mantener senderos recreativos e instalaciones relacionadas con senderos para usos recreativos no motorizados y motorizados.  | \$68 millones                             | IS-01, IS-12, IS-03               |

| Número de lista de asistencia* | Agencia   | Programa   | Objetivos   | Financiamiento estimado (año fiscal 2026) | Acciones relacionadas                           |
|--------------------------------|---|--|---|---|---|
| 20.268                         | Administración Federal de Carreteras, Departamento de Transportación de EE. UU. | Programa de Mitigación de Congestión y Mejora de la Calidad del Aire (CMAQ)                    | Financiar proyectos y programas que reduzcan las emisiones relacionadas con el transporte en áreas de incumplimiento y mantenimiento de la calidad del aire para ozono, monóxido de carbono y material particulado, aunque también se dispone de asistencia para estados que no tienen problemas de calidad del aire.   | \$2,746 millones                          | WM-16   |
| 66.001                         | USEPA   | Apoyo al Programa de Control de la Contaminación del Aire                                      | Proveer asistencia a agencias estatales, tribales, municipales, intermunicipales e interestatales de control de la contaminación del aire en la planificación, desarrollo, establecimiento, mejoramiento y mantenimiento de programas adecuados para la prevención y el control continuos de la contaminación del aire, y/o en la implementación de las normas nacionales primarias y secundarias de calidad del aire. Las actividades continuas financiadas bajo la Sección 105 incluyen: análisis y planificación para el logro y mantenimiento de los NAAQS; medidas de reducción de emisiones; desarrollo y operación de redes de monitoreo de la calidad del aire, y otras actividades del programa de aire. | \$8.3 millones                            | WM-16   |
| 66.419                         | USEPA   | Apoyo a Programas Estatales, Interestatales y Tribales de Control de la Contaminación del Agua | Proveer asistencia a los estados (incluyendo territorios y el Distrito de Columbia), a las tribus indígenas calificadas bajo la sección 518(e) de la CWA, y a las agencias interestatales para establecer y mantener medidas adecuadas para la prevención y el control de la contaminación de aguas superficiales y subterráneas provenientes de fuentes puntuales y no puntuales.  | \$25.8 millones                           | MI-02, MI-03, MI-10, MI-12, MI-17, WM-02, WM-03 |
| 66.454                         | USEPA   | Planificación de Manejo de la Calidad del Agua   | Proveer asistencia a los estados (incluyendo territorios y el Distrito de Columbia), a las Organizaciones Regionales de Planificación Pública Integral y a las organizaciones interestatales para llevar a cabo la planificación del manejo de la calidad del agua. Los fondos se asignan por estado conforme a la sección 604(b) de la CWA y se utilizan para determinar la naturaleza y magnitud de las fuentes puntuales y no puntuales de contaminación del agua, y para desarrollar planes de manejo de la calidad del agua.   | \$28.5 millones                           | MI-12, MI-17, IS-01                             |

| Número de lista de asistencia* | Agencia | Programa   | Objetivos   | Financiamiento estimado (año fiscal 2026) | Acciones relacionadas |
|--------------------------------|---------|--|---|---|-----------------------|
| 66.456                         | USEPA   | Programa Nacional de Estuarios                           | Proveer apoyo focalizado a los NEP para atender los problemas prioritarios identificados por las conferencias de manejo de los NEP y documentar los logros y resultados ambientales. Los esfuerzos de los NEP abordan problemas como: (1) impactos en la calidad del agua estuarina y en los recursos vivos derivados de nutrientes, tóxicos (químicos, metales pesados), contaminación por patógenos y sedimentos atribuibles a cargas excesivas y escorrentía pluvial de fuentes no puntuales (por ejemplo, cargas excesivas de nutrientes) pueden resultar en sobreenriquecimiento de nutrientes y condiciones hipóxicas en cuerpos de agua estuarinos; (2) pérdida o degradación de hábitat; (3) riesgos para la implementación del plan debido a impactos recurrentes de eventos meteorológicos extremos, y estrategias de adaptación para fortalecer la capacidad de funcionarios regionales, locales y tribales para enfrentar los impactos de eventos extremos recurrentes en las cuencas de los NEP, y para promover la resiliencia comunitaria; las actividades que fortalecen la capacidad incluyen la realización de evaluaciones de vulnerabilidad y el desarrollo e implementación de estrategias y programas de adaptación; y (4) la necesidad de que los tomadores de decisiones en las comunidades estuarinas implementen prácticas sostenibles de uso de suelo, infraestructura verde y desarrollo de bajo impacto. | \$24 millones                             | IS-01                 |
| 66.458                         | USEPA   | Fondo Rotatorio Estatal para Agua Limpia                 | Proveer una fuente de financiamiento estatal a largo plazo para la construcción de instalaciones de tratamiento de aguas residuales y la implementación de otras actividades de manejo de la calidad del agua.  | \$2,333 millones                          | MI-12, MI-17, IS-01   |
| 66.460                         | USEPA   | Subvenciones para Implementación de Fuentes No Puntuales | Proveer asistencia a los estados, el Distrito de Columbia, Samoa Americana, Guam, las Marianas del Norte, Puerto Rico, las Islas Vírgenes y las tribus indígenas calificadas y consorcios intertribales para implementar programas de fuentes no puntuales aprobados por USEPA bajo la Sección 319. USEPA otorga subvenciones para la implementación del plan de manejo de fuentes no puntuales del beneficiario, particularmente el desarrollo e implementación de planes basados en cuencas hidrográficas, enfocados en cuencas con deterioro de la calidad del agua causado por fuentes no puntuales, lo que resulta en una mejora en la calidad del agua en cuerpos de agua deteriorados.   | \$20 millones                             | MI-02, MI-12          |

| Número de lista de asistencia* | Agencia | Programa   | Objetivos  | Financiamiento estimado (año fiscal 2026) | Acciones relacionadas |
|--------------------------------|---------|--|--|---|-----------------------|
| 66.461                         | USEPA   | Subvenciones para la Protección de Humedales: Subvenciones para Desarrollo | Ayudar a agencias estatales, territoriales, tribales y/o locales a establecer programas que protejan, manejen y restauren humedales. El enfoque principal de las subvenciones es fortalecer los programas de humedales estatales, territoriales y tribales. Un enfoque secundario es fortalecer los programas locales (por ejemplo, de condado o municipales). USEPA ha identificado los siguientes cuatro elementos centrales para mejorar la capacidad de proteger, manejar y restaurar humedales: (1) monitoreo y evaluación; (2) restauración y protección voluntaria; (3) enfoques regulatorios, incluida la certificación bajo la sección 401 de la CWA; y (4) normas de calidad del agua específicas para humedales.  | \$13 millones                             | FE-06                 |
| 66.605                         | USEPA   | Subvenciones de Asociación para el Desempeño (PPG)                         | Las PPG constituyen la piedra angular del Sistema Nacional de Asociaciones para el Desempeño Ambiental (NEPPS), cuyo objetivo es fortalecer las alianzas y construir un sistema de gestión basado en resultados. Las PPG permiten a los estados y tribus combinar subvenciones categóricas elegibles de Asistencia Estatal y Tribal en una sola subvención con un solo presupuesto y plan de trabajo. El objetivo general de USEPA es optimizar el potencial de las PPG para enfocarse estratégicamente en las prioridades conjuntas de USEPA y los beneficiarios, a fin de lograr resultados ambientales.   | \$1 millón                                | MI-01, MI-22          |
| 66.708                         | USEPA   | Programa de Subvención para Prevención de la Contaminación (P2)            | Proveer asistencia técnica (por ejemplo, información, capacitación y herramientas) a negocios/instalaciones sobre técnicas de reducción en la fuente/P2 para ayudarles a adoptar e implementar enfoques de reducción en la fuente/P2 que puedan aumentar el desarrollo, adopción y penetración en el mercado de prácticas de manufactura y procesamiento sostenibles y productos más verdes; identificar, desarrollar, documentar y compartir mejores prácticas e innovaciones de reducción en la fuente/P2 para que la información generada pueda informar asistencia técnica futura y fomentar prácticas e innovaciones que puedan ser replicadas por otros. La asistencia técnica provista debe utilizar técnicas de P2/reducción en la fuente para reducir y/o eliminar la contaminación del aire, agua y/o suelo antes de realizar actividades de reciclaje, reutilización, limpieza o disposición. | \$13.9 millones                           | IS-01                 |

| Número de lista de asistencia* | Agencia | Programa  | Objetivos  | Financiamiento estimado (año fiscal 2026) | Acciones relacionadas |
|--------------------------------|---------|---|--|---|-----------------------|
| 66.950                         | USEPA   | Programa Nacional de Capacitación en Educación Ambiental        | Capacitar a un grupo de profesionales de la educación que cuenten con el conocimiento, las destrezas y las herramientas para desarrollar y ofrecer educación ambiental de alta calidad en entornos formales y no formales, y para fortalecer el campo de la educación ambiental.   | \$2.4 millones                            | IS-01                 |
| 66.956                         | USEPA   | Programa de Subvenciones para Cuencas Atmosféricas Objetivo     | Reducir la contaminación del aire en las áreas de incumplimiento del país con los niveles más altos de ozono y de concentraciones ambientales de material particulado fino (PM2.5). Financia actividades en las áreas de incumplimiento aplicables que logren reducciones de emisiones documentables que contribuyan a disminuir el ozono y/o las concentraciones directas de PM2.5 en dichas áreas. Los contaminantes que contribuyen a las concentraciones de ozono son los óxidos de nitrógeno (NOx) y los compuestos orgánicos volátiles (VOCs). Los contaminantes que contribuyen a las concentraciones de PM2.5 son el PM2.5 directo y sus precursores: NOx, VOCs, dióxido de azufre (SO2) y amoníaco. | \$67 millones                             | WM-16                 |
| 66.958                         | USEPA   | Financiamiento e Innovación en Infraestructura del Agua (WIFIA) | Acelerar la inversión en la infraestructura de agua y aguas residuales de la nación mediante asistencia crediticia suplementaria a largo plazo y de bajo costo, bajo términos personalizados, para proyectos de agua y aguas residuales financieramente viables de importancia nacional y regional. Los proyectos seleccionados deberán demostrar la amplia gama de tipos de proyectos que el programa WIFIA puede financiar, incluyendo proyectos de aguas residuales, agua potable, aguas pluviales y reutilización de agua.   | \$5.8 millones                            | MI-02, MI-03          |
| -                              | FEMA    | Programa de Subvenciones para Mitigación de Riesgos             | Hacer disponibles fondos federales después de un evento de desastre declarado por el presidente. Se calculan con base en los daños evaluados tras el evento. El financiamiento apoyará una variedad de proyectos de mitigación de riesgos. Los proyectos deben estar incluidos en el Plan Local de Mitigación para ser elegibles para financiamiento. Se puede encontrar más información en <a href="https://www.fema.gov/grants/mitigation/learn/hazard-mitigation">https://www.fema.gov/grants/mitigation/learn/hazard-mitigation</a> .  | Varía según el evento                     | MI-06, MI-07, MI-09   |

| Número de lista de asistencia* | Agencia  | Programa   | Objetivos  | Financiamiento estimado (año fiscal 2026) | Acciones relacionadas |
|--------------------------------|--|--|--|---|-----------------------|
| -                              | FEMA   | Asistencia para Mitigación de Inundaciones               | Programa competitivo que provee fondos a gobiernos estatales, territoriales y locales, así como a Naciones Tribales reconocidas por el gobierno federal. Los fondos se utilizan para proyectos que reduzcan o eliminen el riesgo de daños repetitivos por inundaciones en edificios asegurados por el Programa Nacional de Seguros contra Inundaciones. Requiere que los gobiernos estatales, locales, tribales reconocidos por el gobierno federal y los territorios de EE. UU. desarrollen y adopten planes de mitigación de riesgos como condición para recibir ciertos tipos de asistencia federal no relacionada con emergencias, incluidos fondos para proyectos de asistencia de mitigación de riesgos. | \$235 millones                            | MI-06, MI-07, MI-09   |
| -                              | FEMA   | Construcción de Infraestructura Resiliente y Comunidades | Programa de mitigación de riesgos que pone fondos federales a disposición de estados, territorios de EE. UU., Naciones Tribales reconocidas por el gobierno federal y gobiernos locales para actividades de mitigación de riesgos. Estas actividades incluyen la mejora y modernización de la infraestructura del país ante los crecientes riesgos que enfrentan las comunidades y la necesidad de actividades de mitigación de riesgos naturales para promover la resiliencia ante peligros naturales.  | \$1,000 millones                          | MI-06, MI-07, MI-09   |
| -                              | Cuerpo de Ingenieros del Ejército de EE. UU. (USACE) | Programa de Infraestructura Ambiental                    | Proveer asistencia financiera o técnica para el diseño y construcción de infraestructura ambiental relacionada con el agua que sea de propiedad y operación pública. Los gobiernos locales y estatales, las tribus y las organizaciones sin fines de lucro (con apoyo del gobierno local afectado) son elegibles para recibir fondos. Se pueden encontrar más detalles en el sitio web del USACE.  | A determinar según las asignaciones       | MI-02, MI-06, MI-22   |
| -                              | USACE  | Silver Jackets   | Reunir equipos interagenciales que faciliten soluciones a prioridades relacionadas con el riesgo de inundaciones. Reúne agencias estatales, federales y, en ocasiones, tribales y locales, para aprender unas de otras y trabajar conjuntamente para reducir el riesgo de inundaciones mediante el conocimiento compartido. Cada agencia participante utiliza sus propios programas y recursos dentro de las limitaciones de los presupuestos disponibles y las autoridades de la agencia.   | Asistencia técnica únicamente             | FE-22                 |

| Número de lista de asistencia* | Agencia   | Programa                              | Objetivos   | Financiamiento estimado (año fiscal 2026)                          | Acciones relacionadas                           |
|--------------------------------|---|---------------------------------------|---|--|---|
| -                              | Administración de Desarrollo Económico de los EE. UU. (EDA) | Obras Públicas                        | Ayudar a comunidades en dificultades a revitalizar, ampliar y modernizar su infraestructura física. Este programa permite a las comunidades atraer nueva industria, fomentar la expansión empresarial, generar inversión local y crear o retener empleos a largo plazo mediante proyectos de adquisición de terrenos, desarrollo y mejoramiento de infraestructura que establezcan o amplíen empresas industriales o comerciales.   | Subvenciones entre \$100,000 y \$30 millones                       | MI-01, MI-02, MI-04, MI-06, MI-07, MI-09, MI-26 |
| -                              | EDA   | Recuperación por Desastres            | Proveer recuperación por desastres a comunidades estadounidenses que recibieron declaraciones de desastre mayor debido a huracanes, incendios forestales, tormentas severas e inundaciones, tornados y otros desastres naturales.   | \$1,450 millones (para eventos en los años calendario 2023 y 2024) | MI-02, MI-06, MI-07, AA-05                      |
| -                              | Fundación Nacional de Ciencias de los EE. UU. (NSF)         | Ingeniería Ambiental                  | Apoyar investigación fundamental enfocada en reducir la contaminación y sus impactos ambientales y humanos mediante el cierre de ciclos de recursos; enmiendas inteligentes; intervención ambiental; o remediación con procesos de ingeniería.  | Desconocido  | MI-04, MI-19                                    |
| -                              | NSF   | Sostenibilidad Ambiental              | Promover sistemas de ingeniería sostenibles que apoyen el bienestar humano y que también sean compatibles con el sostenimiento de los sistemas naturales (ambientales). Estos sistemas proveen servicios ecológicos vitales para la supervivencia humana. Los esfuerzos de investigación apoyados por el programa típicamente consideran horizontes de tiempo largos y pueden incorporar contribuciones de las ciencias sociales y la ética. El programa apoya investigación en ingeniería que busca equilibrar la necesidad de la sociedad de brindar protección ecológica y mantener condiciones económicas estables. | Desconocido  | WM-15, FE-06, FE-07, FE-09, FE-10, FE-11        |
| -                              | National Fish and Wildlife Foundation                       | Fondo Nacional de Resiliencia Costera | Proveer subvenciones para invertir en soluciones basadas en la naturaleza que protejan a las comunidades costeras mientras mejoran los hábitats para peces y vida silvestre. Invertir en proyectos de conservación que restauren, amplíen y fortalezcan la infraestructura natural, como marismas y humedales costeros, sistemas de dunas y playas, arrecifes de ostras y coral, ríos y llanuras de inundación, bosques costeros e islas barrera, que mitiguen los impactos de tormentas y otros peligros costeros sobre las comunidades.   | Por determinar   | FE-06, FE-                                      |

\* La información proviene de <https://sam.gov/assistance-listings>.

## Otras fuentes de financiamiento

Además del financiamiento público, Estuario continuará diversificando su cartera financiera mediante la búsqueda estratégica de fuentes de financiamiento privadas e institucionales, tales como donaciones corporativas, subvenciones de fundaciones, alianzas académicas y contribuciones en especie.

Estuario se involucrará de manera proactiva con fundaciones filantrópicas cuyas prioridades estén alineadas con las dimensiones ecológicas, sociales y económicas de la resiliencia de las cuencas hidrográficas y las zonas costeras.

Además, la organización fortalecerá su relación con el sector privado mediante el cultivo de vínculos con empresas de propiedad local y corporaciones multinacionales que operan en Puerto Rico. Estas alianzas se estructurarán para alinear las prioridades ambientales, sociales y de gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés) con el trabajo programático de Estuario. Estuario está en una posición única para ofrecer oportunidades de ESG con enfoque territorial, incluyendo inversiones en la calidad del agua y la restauración de la cuenca hidrográfica, así como en infraestructura verde e iniciativas de resiliencia comunitaria.

Cuando sea apropiado, Estuario buscará contribuciones de pareo y alianzas que generen tanto resultados ambientales medibles como valor compartido para los socios corporativos. Estuario continuará colaborando con instituciones académicas para adelantar esfuerzos de monitoreo, investigación y ciencia aplicada que apoyen el manejo adaptativo del sistema del EBSJ.

Otras oportunidades de financiamiento incluyen:

- Programas de bonos, que ayudan a financiar proyectos de infraestructura, transporte y ambientales. Los bonos implican que un inversionista presta dinero por un período determinado, y el prestatario devuelve el dinero con intereses mediante pagos periódicos.
- Canje de deuda, que es un acuerdo para redirigir dinero destinado a pagos de deuda hacia un objetivo de desarrollo. En algunos canjes, el acreedor acepta intercambiar pagos de deuda que se le deben por gastos en desarrollo. En otros, el prestatario intercambia deuda costosa por deuda más económica para reducir los pagos de deuda.
- Bancos de mitigación, que son áreas de humedales, arroyos u otros recursos acuáticos que han sido restauradas, establecidas, mejoradas o preservadas con el propósito de proveer compensación por impactos inevitables a recursos acuáticos permitidos bajo la Sección 404 de la CWA o una regulación estatal o local similar sobre humedales.
- Estrategias de *capital stack*, que implican obtener financiamiento de diversas fuentes para completar un proyecto. Una fuente de financiamiento puede utilizarse como pareo para otra, permitiendo completar proyectos de manera más costoeficiente.

**Table of Contents**

Introduction .....2

Current Funding and Other Support .....2

Funding Priorities .....3

    Short-term Resource Needs .....4

    Long-term Resource Needs .....4

Estuario Plan Strategies and Implementors .....5

Sources of Funding .....6

    Estuario Special Fund.....6

    State and Municipal Funding Sources .....7

    Federal Sources ..... 10

    Other Funding Sources..... 21

## Introduction

Reliable, long-term funding is an important component for the success of the actions outlined in Estuario's Plan. Funding will be required not only from Estuario's Clean Water Act (CWA) Section 320 funds through the National Estuary Program (NEP) but also from grants and partnerships. This Finance Strategy outlines the current funding and other support contributions, priorities, potential funding sources, and strategies to obtain the necessary funding.

## Current Funding and Other Support

To implement Estuario's Plan, there are two sets of costs. The first set of costs is associated with funding Estuario staff and office space, which is currently estimated at \$1.3 million per year with incremental yearly increases for the cost of living, pending the Board of Directors approval. The second set of costs is related to implementing the proposed actions, which is estimated to be more than \$3.3 billion. Full implementation of the actions can only be achieved with additional funding, and does not represent a commitment from Estuario and its partners if funding is not obtained.

A primary source of funding is the annual CWA Section 320 funds allocation administered by the U.S. Environmental Protection Agency (USEPA) under the NEP. These funds are congressionally appropriated and subject to approval by the President each fiscal year. Estuario has received this funding consistently since its designation as an NEP in 1994 with an allocation of approximately \$850,000 per year. The CWA Section 320 funding has a one-to-one federal matching requirement. Since 2017, Estuario has received the matching funds from the Puerto Rico Aqueduct and Sewer Authority (PRASA).

Estuario also accesses funding through the Clean Water State Revolving Fund (SRF); particularly leveraging the forgivable portion of the program to support priority water quality investments. In addition to its financing role, Estuario strategically utilizes SRF funding; especially for projects addressing emerging contaminants, as a mechanism to incentivize coordinated action among responsible agencies and jurisdictions. By aligning SRF resources with infrastructure needs, Estuario helps advance the reconstruction of aged, or collapsed wastewater and stormwater systems that are negatively impacting water bodies withing the estuarine system.

In addition, for a five-year period (2023-2028), Estuario secured supplemental funding through the Investment and Infrastructure Jobs Act (IIJA). Each NEP was awarded \$909,800 annually under this program, for a total of \$4,549,000.

In July 2009, the governor of Puerto Rico enacted Law No. 48, creating a Special Fund for the San Juan Bay Estuario (SJBE). The fund represents a valuable and flexible local funding mechanism that strengthens Estuario's financial resilience by providing locally generated resources that can be used to match federal funds, support reimbursement-based programs, and leverage additional external funding. The fund receives revenues from three types of voluntary contributions:

1. Individual taxpayer donations through a checkbox on the income tax form – Each year the Treasury Department includes a checkbox on the income tax forms so people can donate funds. Through 2024, this mechanism has generated over \$586,000.
2. Special SJBE license plates – Introduced in 2012, with \$20 of each \$30 purchase directed to the fund. A second edition of this plate was launched in 2024. To date, this initiative has raised more than \$80,000.
3. Voluntary contributions from cruise ship passengers — As authorized under Law No. 48.

Funds collected are periodically deposited by the Puerto Rico Treasury Department into a dedicated bank account in Estuario's name. These moneys have proven crucial for obtaining funds, such from the SRF, which work on the basis of reimbursement.

Estuario operates as a 501(c)3 nonprofit organization, which further enhances its financial model by enabling the organization to leverage diverse and complementary funding streams. This structure allows Estuario to directly access competitive grant opportunities from federal and philanthropic sources, including from the Federal Emergency Management Agency (FEMA), and other sources. It also enables the organization to secure contributions from corporate and individual donors, further diversifying its revenue base.

## Funding Priorities

The highest priorities for funding are the infrastructure improvements outlined in the *Maintain and Improve Aging and Failing Gray and Green Infrastructure that Negatively Impacts Water and Bottom Sediment Quality* action plan. SJBE is a vital ecological and economic resource for Puerto Rico, yet it faces significant challenges due to aging and failing infrastructure. There is a critical need to maintain, improve, and expand both gray and green infrastructure, which are essential to safeguard and improve water and sediment quality and the estuarine ecosystem, as well as protect public health by providing communities with essential infrastructure. In addition, with an increase in extreme weather events and sea level rise, there is a need for investment in more resilient infrastructure to provide reliable sanitary and stormwater treatment. Some infrastructure improvements and modifications are being accomplished with funding made available in the aftermath of hurricanes Irma and Maria. However, billions of dollars are needed to complete the activities outlined in the action plan.

Another funding priority is evaluating Estuario's proposed expanded study area to better understand all the contributions to the SJBE system. The current Estuario study area encompasses the areas immediately adjacent to the estuary, and the watersheds associated with the major rivers and streams (río Grande de Loíza, río Bayamón, and their tributaries) that flow into the estuary are excluded. Funding will be required for Estuario and its partners to gather data and map potential sources that impact water quality, identify critical habitats and species, conduct a risk assessment, and engage additional municipalities and stakeholders. This information is critical for the Estuario Management Conference and Board of Directors to make a determination about whether the study area should be modified in a future plan revision.

## Short-term Resource Needs

In the short-term, within two years of Estuario Plan adoption, the resource needs are largely for data collection, assessments, database development, and communications activities to provide baseline information to support implementation of longer-term plan activities. The short-term needs include:

- Conduct a needs assessment for areas that lack sanitary sewer systems.
- Determine which wastewater treatment facilities need upgrades to improve nutrient removal.
- Identify and connect illicit discharges to the sanitary sewer system.
- Conduct a needs assessment for areas that lack adequate stormwater systems.
- Conduct a baseline assessment of existing riparian corridors.
- Develop and distribute technical guides and resources related to green infrastructure features.
- Assess current sediment sources and sedimentation rates.
- Conduct a comprehensive review of existing land use data.
- Identify locations for the development of public docks and other facilities.
- Prepare guidelines for incorporating alternative transportation infrastructure into development plans.
- Develop, maintain, and update the data dashboard on the Estuario website.
- Identify gaps that need to be filled to better predict harmful algal blooms.
- Gather baseline data on key species and habitats.
- Identify locations of critical habitats including land needs and conservation.
- Organize debris clean-up events at specific sites.
- Identify hotspots where fats, oils, and greases are the main issue in wastewater infrastructure.
- Develop an inventory of existing docks and watercraft facilities including compliance status.
- Evaluate regional risk assessment results and prepare a vulnerability analysis.
- Expand monitoring throughout the SJBE system.
- Assess current regulations and policies, and how to better enforce those regulations and policies.
- Develop and distribute educational materials in way that is engaging and accessible to a variety of audiences.
- Engage and empower community leaders to organize and activate their local community to participate in conservation, restoration, reconstruction, and/or remediation projects.
- Implement innovative approaches to educate and raise awareness about the evolution of the SJBE.
- Incorporate strategies for content creation to increase viewership and public engagement through a variety of platforms.
- Develop inventory of existing access to the beach and rivers and identify priority areas to add access to waterbodies and beaches within the SJBE watershed.

## Long-term Resource Needs

Long-term resource needs, starting three years after Estuario Plan adoption through the ten-year Plan period, are for implementation of larger scale projects and longer term programs and efforts.

- As noted above, the most important long-term resource need is increased funding for infrastructure improvements and expansion. Improved infrastructure would help reduce nutrients, sediments, and other pollutants to improve water quality for ecosystems and public health. The infrastructure needs are extensive and will require multi-agency and jurisdictional partnerships and funding from a

variety of sources. These resources will be required for Estuario, agencies, municipalities, academia, and local organizations to implement the plan actions as discussed in the *Maintain and Improve Aging and Failing Gray and Green Infrastructure that Negatively Impacts Water and Bottom Sediment Quality* action plan.

- Resources are required to enhance, restore, conserve, and create critical habitat throughout the watershed to support species, improve water quality, and provide increased resilience. Details about the resources needed for ecosystem restoration and conservation are included in the *Ensure Functioning Ecosystems* action plan and supporting Habitat Restoration Plan.
- Additional resources are required to continue fully engage citizens, visitors, and decision-makers on the importance of the SJBE system. Public participation and engagement are essential to successful implementation of plan actions and for sustained stewardship of the SJBE system. Details on the resources needed for education and outreach are included in the *Promote a Culture of Integrated Stewardship of the Estuarine System, Its Watershed, and Related Ecosystems* action plan and supporting Communications and Outreach Strategy.
- Recurring funding will be required to support a comprehensive monitoring network for the SJBE. This funding would support existing monitoring, fill in monitoring gaps, and gather data in the proposed expanded study area. Information about the monitoring needs are outlined in the Monitoring Plan. In addition, funding is needed to support monitoring to validate the effectiveness of infrastructure investments.

## Estuario Plan Strategies and Implementors

In 2022, Estuario completed their five-year Strategic Plan<sup>1</sup>, which included potential strategies to enhance the financial stability of the partnership. Table 1 summarizes these strategies, the strategy implementors, and proposed timelines.

**Table 1. Estuario Strategies for Plan Implementation**

| Strategies   | Strategy Implementors                | Timeline  |
|--|--------------------------------------|-----------|
| 1. Develop compelling materials and presentations, highlighting regional benefits of Estuario in the past and in the future and demonstrable improvements in water quality. Clearly identify what needs to be done in the coming 5 years to ultimately achieve Estuario’s clean water goals. | Estuario staff                       | 0-2 years |
| 2. Adopt a fundraising goal, such as reserves necessary for operational support for at least one year and/or for a specific project or program.  | Board of Directors                   | 0-2 years |
| 3. Assess whether other partner organizations participating on the Board of Directors, Policy Committee, and Implementation Committee are willing to help meet the fundraising goal by contributing a defined amount each year.  | Policy and Implementation Committees | 0-2 years |

<sup>1</sup> San Juan Bay Estuary Partnership. 2022. Strategic Plan 2022-2027. Prepared by CoastWise Partners for the Corporation for the Conservation of the San Juan Bay Estuary.

| Strategies   | Strategy Implementors | Timeline  |
|--|-----------------------|-----------|
| 4. Develop and adopt a formal written agreement between all parties committing to annual contributions to the best of their ability.   | Policy Committee      | 3-5 years |
| 5. Keep the Board of Directors, Policy Committee, and Implementation Committee informed of current and potential future sources of funding as well as opportunities for seeking funding from, and in partnership with, other affiliated organizations and/or government agencies.  | Executive Director    | Annually  |
| 6. Establish a Fundraising Subcommittee, consisting of at least one member from the Board of Directors, Policy Committee, and other stakeholders, to develop a Fundraising Plan. Elements of a Fundraising Plan could include consideration of stewardship events; Act 282 funding to support Estuario including a specialty license plate; non-governmental and private sources; environmental regulatory fines directed to Estuario; and other fundraising strategies that have been effective for other NEPs. | Board of Directors    | 0-2 years |
| 7. Request that USEPA headquarters conduct a Financing Workshop for Estuario partners and the Fundraising Committee, to provide additional ideas and discussion.   | Executive Director    | 0-2 years |
| 8. Consider hiring or contracting fundraising expertise to support the Fundraising Subcommittee.   | Executive Director    | 0-2 years |
| 9. Continue to keep U.S. Congress, the Legislature of Puerto Rico and municipalities apprised of the Estuario’s yearly progress.   | Executive Director    | Annually  |
| 10. Enlist the assistance and support of key stakeholders in implementing the Fundraising Plan.  | Board of Directors    | 3-5 years |

## Sources of Funding

This section outlines potential funding sources that Estuario and its partners can use to implement plan actions and activities.

### Estuario Special Fund

As noted earlier, the special fund created by Law No.48 has provided a steady source of funding for Estuario’s efforts. There are potential opportunities that can be explored to increase the funding received through this fund such as:

- Increase the cost of the license plate – The license plate currently costs \$30 of which \$20 goes to the special fund (two-thirds of the cost). If the cost could be increased, even by \$5, an additional \$3 per license plate could be added to the fund.
- Campaign to promote the tax form donation option – Estuario could create a campaign for tax season each year to educate residents about SJBE’s importance to Puerto Rico and encourage donations to support the restoration efforts.
- Campaign to high-impact sectors – Estuario could also create an outreach campaign focused on the high-impact sectors (such as hotels, port facilities, and restaurants) asking them to contribute to the special fund. These sectors rely on the SJBE for their income and their support would help to restore and protect the system.

- Expand to include recurring contributions – The state agencies and municipalities with the SJBE study area could provide annual, recurring contributions to the fund in support of Estuario’s activities. Other NEPs have implemented similar contributions and the funding amount could be determined based on the budgets of each agency and municipality.

### State and Municipal Funding Sources

Successful implementation of the Estuario Plan actions will require funding from the state and municipal partners. Table 2 outlines potential funding sources from state government agencies, the estimated budget for fiscal year 2026, and the Estuario Plan actions that could be funded. The state agencies and municipalities also have planned capital improvement projects within the study area that would support achievement of plan objectives. **Table 3** summarizes the state agency projects with the associated costs and Estuario Plan actions.

**Table 2. Potential Funding Sources for Actions from State Government Agencies**

| Government Agency/<br>Public Corporation   | Legal Basis  | Selected Programs that<br>Could Finance Actions   | Estimated Budget<br>for Fiscal Year 2026<br>(Thousands \$) | Related Actions            |
|--|--|---|--|----------------------------|
| Authority for the Financing of Industrial, Touristic, Education, Health and Environmental Control Facilities | Law No. 121 of 1977  | Assistance and Financing (Educational or Environmental Control Projects)  | Unknown  | MI-02, MI-06, MI-22        |
| Puerto Rico Infrastructure and Finance Authority   | Law No. 44 of 1988   | Administrative and Financing Assistance to Public Corporations Program  | Unknown  | MI-02, MI-06, MI-22        |
| PRASA  | Law No. 40 of 1945, Law No. 328 of 1998  | Administration, Operation, and Maintenance of Aqueducts and Sewer Systems Program                                       | \$1,213,690  | MI-02, MI-03, MI-06, MI-22 |
| Puerto Rico Department of Education  | Article IV, Section 6 of the Constitution of the Commonwealth of Puerto Rico, the new Organic Law for the Department of Education (Law No. 149), Law No. 230 of 1942, Law No. 51 of 1996 | Community Schools Program   | \$5,205,094  | IS-01                      |
| Puerto Rico Department of Housing  | Law No. 97 of June 1972, as amended, The Organic Law of the Department of Housing  | Community Rehabilitation Administration Housing Bank Finance Agency; Housing Development and Improvement Administration | \$2,276,586  | MI-22                      |

| Government Agency/<br>Public Corporation                               | Legal Basis   | Selected Programs that<br>Could Finance Actions   | Estimated Budget<br>for Fiscal Year 2026<br>(Thousands \$) | Related Actions  |
|--|---|---|--|--|
| Puerto Rico Department<br>of Natural and<br>Environmental<br>Resources | Law No. 97 of June 1972,<br>Reorganization Plan No. 1 of<br>December 1993   | Natural Resources<br>Administration; Solid<br>Waste Authority   | \$300,885  | MI-03, MI-10,<br>MI-22, MI-23,<br>MI-24, MI-25,<br>MI-27, WM-01,<br>WM-02, WM-03,<br>WM-04, WM-07,<br>WM-09, FE-02,<br>FE-06, FE-12, FE-<br>13, FE-14, FE-15,<br>FE-16, FE-22, IS-<br>12, IS-03, IS-13 |
| Puerto Rico Department<br>of Recreation and Sports                     | Law No. 126 of June 1980,<br>as amended   | Physical Infrastructure<br>Program; Planning and<br>Technical Sports Training<br>Program  | \$59,691   | FE-16, IS-12   |
| Puerto Rico Department<br>of Transportation and<br>Public Works        | Article IV, Section 6 of the<br>Constitution of the<br>Commonwealth of Puerto<br>Rico, Law No. 6 of 1952,<br>Reorganization Plan No. 6 of<br>1971 | Property Acquisition and<br>Administration Program;<br>Design and<br>Reconstruction of Roads<br>Program; Beautification<br>and Ornateness of<br>Community and Touristic<br>Areas Program;<br>Maintenance and<br>Conservation of Roads<br>Program; Puerto Rico<br>Highway and<br>Transportation Authority<br>(PRHTA) - Operation and<br>Maintenance of Highways<br>Program | \$202,976  | MI-01, MI-06,<br>MI-22, MI-25,<br>WM-04  |
| Puerto Rico Electric<br>Power Authority (PREPA)                        | Law No. 83 of 1941, Law No.<br>57 of 1979   | Technical and<br>Administrative Support<br>Program; Electric Power<br>Transmission and<br>Distribution Program  | \$3,408,485  | WM-07, WM-08,<br>MI-03, MI-06,   |
| Puerto Rico Ports<br>Authority   | Law No. 17 of 1955,<br>Reorganization Plan No. 6 of<br>1971   | Administration and<br>Conservation of Marine<br>Facilities Program  | \$84,265   | MI-27, WM-09,<br>FE-06   |
| Puerto Rico Tourism<br>Company   | Law No. 10 of June 1970, as<br>amended, Reorganization<br>Plan No. 4 of June 1994   | Physical Tourist Facilities<br>Development Program;<br>Tourism Promotion and<br>Marketing   | \$152,211  | IS-13  |

**Table 3. State Agency Capital Improvement Projects to Related to Estuario Plan Actions**

| Project Description   | Cost                    | Similar or Complementary Actions |
|---|-------------------------|----------------------------------|
| <b>PREPA<sup>2</sup></b>  | -                       | -                                |
| LUMA Distribution Automation  | \$1,120 million         |                                  |
| LUMA Advanced Metering Infrastructure                                     | \$877 million           |                                  |
| LUMA Streetlighting   | \$1,006 million         | FE-03                            |
| LUMA Vegetation Clearing  | \$1,200 million         | WM-13, WM-14                     |
| LUMA Distribution Pole and Conductor Replacement                          | \$669 million           |                                  |
| LUMA Transmission Line Rebuild  | \$3,326 million         |                                  |
| LUMA Substation Rebuild   | \$2,223 million         |                                  |
| LUMA Distribution Line Rebuild  | \$4,070 million         |                                  |
| Genera Battery Energy Storage System (BESS)                               | \$786 million           |                                  |
| Genera Grid Support Generation (Black Start and Peaker Units)             | \$911 million           |                                  |
| Genera Replace Critical Components  | \$124 million           |                                  |
| Genera Improve Fuel Efficiency  | \$74 million            |                                  |
| HydroCo Guajataca Dam   | \$566 million           |                                  |
| HydroCo Early Warning System ("EWS")                                      | \$100 million           | IS-07                            |
| <b>Subtotal PREPA</b>   | <b>\$17,052 million</b> |                                  |
| <b>PRASA<sup>3</sup></b>  | -                       | -                                |
| Carraízo Dredging   | \$111 million           | MI-19                            |
| Sanitary/Water Distribution System Buena Vista Santurce                   | \$164 million           | MI-04                            |
| Rehabilitation Guaynabo WTP   | \$144 million           | MI-04                            |
| Rehabilitation Superaqueduct WTP  | \$125 million           | MI-04                            |
| Rehabilitation Sergio Cuevas WTP  | \$113 million           | MI-04                            |
| Super Aqueduct Microgrid  | \$98 million            | MI-04                            |
| Carolina WWTP   | \$97 million            | MI-04                            |
| <b>Subtotal PRASA</b>   | <b>\$852 million</b>    |                                  |
| <b>PRHTA<sup>4</sup></b>  | -                       | -                                |
| Bicycle Path  | \$5.8 million           | MI-31, IS-10, IS-11              |
| Emergency Repairs Works Hurricane Fiona – Constructora Nieves, Inc.       | \$3.3 million           | AA-05, AA-07, AA-09              |
| Emergency Repairs Works Hurricane Fiona – Unique Builders, Inc.           | \$2.5 million           | AA-05, AA-07, AA-09              |
| Emergency Repairs Works Hurricane Fiona – Novel Construction LLC          | \$4.1 million           | AA-05, AA-07, AA-09              |
| Emergency Repairs Works Hurricane Fiona – NC Contractors & Rental, Inc    | \$5.3 million           | AA-05, AA-07, AA-09              |
| Emergency Repairs Works Hurricane Fiona – Martel Inc. Systems Integrators | \$0.827 million         | AA-05, AA-07, AA-09              |
| Emergency Repairs Works Hurricane Fiona – HDT Group Corp.                 | \$1.9 million           | AA-05, AA-07, AA-09              |
| Emergency Repairs Works Hurricane Fiona – Mitor Corp.                     | \$5.2 million           | AA-05, AA-07, AA-09              |
| Emergency Repairs Works Hurricane Fiona – PR Asphalt                      | \$0.200 million         | AA-05, AA-07, AA-09              |

<sup>2</sup> PREPA. February 2025 Fiscal Plan for the Puerto Rico Power Authority. As certified by the Financial Oversight and Management Board for Puerto Rico on February 6, 2025.

<sup>3</sup> Puerto Rico Aqueduct and Sewer Authority. 2025 Fiscal Plan. Fiscal Years 2025 to 2039. As certified by the Financial Oversight and Management Board for Puerto Rico, May 30, 2025.

<sup>4</sup> Puerto Rico Highway and Transportation Authority. PRHTA Reporting April 2024. As certified by the Financial Oversight Management Board for Puerto Rico, April 20, 2024.

| Project Description  | Cost             | Similar or Complementary Actions |
|--|------------------|----------------------------------|
| Emergency Repairs Works Hurricane Fiona – Anibal Díaz Construction | \$1.1 million    | AA-05, AA-07, AA-09              |
| <b>Subtotal PRHTA</b>  | \$30.227 million |                                  |

**Federal Sources**

Federal funding represents a critical component of Estuario’s financial strategy for implementing its Plan. A wide range of federal funding programs provide opportunities to support plan implementation through grants, cooperative agreements, and technical assistance.

Table 4 summarizes the key federal funding opportunities relevant to Esutario’s priorities including program objectives, estimated funding levels for Fiscal Year 2026, and alignment with specific Estuario Plan actions.

**Table 4. Potential Funding Sources for Actions from Federal Assistance Programs**

| Assistance Listing Number* | Agency   | Program   | Objectives   | Estimated Funding (Fiscal Year 2026) | Related Actions                          |
|----------------------------|--|---|--|--------------------------------------|--|
| 10.410                     | Rural Housing Service, U.S. Department of Agriculture (USDA)                   | Very Low to Moderate Income Housing Loans and Loan Guarantees | Assist very low, low-income, and moderate-income households obtain modest, decent, safe, and sanitary housing for use as a permanent residence in rural areas.   | \$26 million                         | MI-06, MI-22                             |
| 10.902                     | Natural Resources Conservation Service (NRCS), USDA                            | Soil and Water Conservation                                   | Provide conservation technical assistance to private landowners, conservation districts, tribes, and other organizations through a national network of locally-respected, technically-skilled, professional conservationists and assist them in conserving, improving and sustaining our natural resources and environment. This is not a grant program; assistance is provided through expert technical advice and work products.   | \$100 million                        | FE-22, IS-01                             |
| 10.904                     | NRCS, USDA   | Watershed Protection and Flood Prevention                     | Provide technical and financial assistance in carrying out works of improvement to protect, develop, and use the land and water resources in watersheds. The assistance is provided to state and local agencies and tribal governments, to prevent damage caused by erosion, floodwater, and sediment; further the conservation, development, utilization, and disposal of water; and advance the conservation and utilization of the land.  | \$414.5 million                      | FE-22                                    |
| 10.912                     | NRCS, USDA   | Environmental Quality Incentives Program                      | Promote agricultural production, forest management, and environmental quality as compatible national goals and optimize environmental benefits on eligible land with farmers, ranchers, and non-industrial private forest land owners. It is a voluntary program using partnerships with local, state, tribal and federal agencies, producer associations, and nonprofit organizations to provide flexible technical and financial assistance to implement and maintain structural, vegetative, and land management conservation practices, including practices related to organic production. | \$3 million                          | FE-24, MI-18, MI-37, AA-04               |
| 11.419                     | National Oceanic and Atmospheric Administration (NOAA), Department of Commerce | Coastal Zone Management Administration Awards                 | Support projects aimed at developing a science-based, multi-dimensional approach that will allow for the maintenance or improvement of environmental quality while at the same time allowing for economic growth.  | \$85.7 million                       | MI-17, WM-09, FE-16, IS-12, IS-01, IS-13 |

| Assistance Listing Number* | Agency  | Program   | Objectives   | Estimated Funding (Fiscal Year 2026) | Related Actions   |
|----------------------------|---|---|--|--------------------------------------|---|
| 11.427                     | NOAA, Department of Commerce  | Saltonstall Kennedy Program                                   | Promote and develop U.S. fisheries through marketing, research, and development, creating a dedicated fund from import duties on fishery products to support the U.S. industry's needs.  | \$6 million                          | FE-10, FE-16  |
| 11.439                     | NOAA, Department of Commerce  | Marine Mammal Data Program                                    | Nondiscretionary funding under this authorization provides support to state and federal agencies for the collection and analysis of information on marine mammals that occur in U.S. waters and interact with state and federal managed fisheries and other marine resources. Discretionary funds may be announced in the Federal Register under competitive programs to undertake research in subjects which are relevant to the protection and conservation of marine mammals.   | \$9.7 million                        | FE-02   |
| 11.463                     | NOAA, Department of Commerce  | Habitat Conservation  | Provide grants and cooperative agreements for habitat conservation activities including coastal and marine habitat restoration and protection. Projects are funded to carry out public policy pertaining to protection and restoration of the nation's wetlands, rivers, and other coastal habitats, pursuant to the Fish and Wildlife Coordination Act, Magnuson Fishery Conservation and Management Act; Endangered Species Act (ESA); Marine Mammal Protection Act; Coastal Wetlands Planning, Protection and Restoration Act; Infrastructure Investment and Jobs Act; Inflation Reduction Act; Oil Pollution Act; Comprehensive Environmental Response, Compensation, and Liability Act; CWA; and other legislation. | \$166 million                        | AA-02, FE-14,   |
| 11.473                     | NOAA, Department of Commerce  | Office for Coastal Management                                 | Help coastal communities prepare for and recover from extreme weather events, coastal hazards, and changing ocean conditions. Awarded projects advance resilience strategies that use science-based solutions, demonstrate regional coordination, and create economic and environmental benefits for coastal communities.  | \$200 million                        | IS-13, WM-01, WM-03   |
| 14.218                     | Community Planning and Development, Department of Housing And Urban Development (HUD) | Community Development Block Grants (CDBG)/ Entitlement Grants | Develop viable urban communities by providing decent housing, suitable living environment, and expanding economic opportunities, principally for persons of low- and moderate-income. Each activity funded must meet one of the program's national objectives by benefiting low- and moderate-income families; aiding in the prevention or elimination of slums or blight; or meeting other community development needs having a particular urgency because existing conditions pose a serious and immediate threat to the health or welfare of the community where other financial resources are not available.   | \$2,004 million                      | MI-01, MI-02, Mi-03, MI-06, WM-01, WM-03, IS-03, IS-12, IS-13 |

| Assistance Listing Number* | Agency  | Program  | Objectives   | Estimated Funding (Fiscal Year 2026) | Related Actions   |
|----------------------------|---|--|--|--------------------------------------|---|
| 14.233                     | Community Planning and Development, HUD           | CDBG Disaster Recovery                                     | Fund a broad range of recovery activities, including but not limited to, housing rehabilitation or reconstruction, new housing construction, repairing roads and bridges, repairing water and wastewater facilities, providing assistance to affected business owners, job training and workforce development.   | \$12,002 million                     | IS-03, MI-04, AA-07, AA-09, AA-10                             |
| 14.248                     | Office of Community Planning and Development, HUD | CDBG/Section 108 Loan Guarantees                           | Provide communities with a source of financing for economic development, housing rehabilitation, public facilities, and large-scale physical development projects.   | \$2.7 million                        | MI-01, MI-02, MI-03, MI-06, WM-01, WM-03, IS-12, IS-03, IS-13 |
| 15.605                     | U.S. Fish And Wildlife Service (USFWS), DOI       | Sport Fish Restoration                                     | Fund support activities designed to restore, conserve, manage, or enhance sport fish populations; the public use and benefits from these resources; and activities that provide boat access to public waters. Sport fisheries research and management activities; boating access development and maintenance; aquatic resource education activities; lake construction and maintenance; land acquisition; technical assistance; planning; habitat enhancement; administration; coordination; and hatchery construction are eligible under the act. | \$455 million                        | FE-16, IS-15  |
| 15.611                     | USFWS, DOI  | Wildlife Restoration and Basic Hunter Education and Safety | Provide grants to state, commonwealth, and territorial fish and wildlife agencies for projects to restore, conserve, manage, and enhance wild birds and mammals and their habitat. Projects also include providing public use and access to wildlife resources; hunter education and safety; the development and management of shooting ranges, and the promotion of hunting and recreational shooting.  | \$927.5 million                      | IS-03, IS-12, IS-13   |
| 15.614                     | USFWS, DOI  | Coastal Wetlands Planning, Protection and Restoration      | Provide competitive matching grants to coastal states for coastal wetlands conservation projects. The Coastal Wetlands Planning, Protection, and Restoration Act (Section 305, Title III, Public Law 101-646 U.S.C. 3954) established the National Coastal Wetlands Conservation Grant Program to acquire, restore, and enhance wetlands in coastal states.  | \$20 million                         | IS-03, IS-12, IS-13   |

| Assistance Listing Number* | Agency     | Program  | Objectives   | Estimated Funding (Fiscal Year 2026) | Related Actions            |
|----------------------------|------------|--|--|--------------------------------------|----------------------------|
| 15.615                     | USFWS, DOI | Cooperative Endangered Species Conservation Fund | <p><u>Traditional Conservation Grants:</u> Support the development and implementation of state programs to conserve and recover threatened and endangered species under USFWS jurisdiction and monitor candidate, at-risk, and recently delisted species.</p> <p><u>Conservation Planning Assistance Grants:</u> Provide funding to states to support the development of new habitat conservation plans (HCP), renewal or amendment of existing HCPs, and development of new conservation benefit agreements (CBA). Funding may support the administration of approved and permitted CBAs as well. Funding supports development and planning activities such as document preparation, public outreach, baseline species surveys, habitat assessments, and inventories. Preparation of environmental review documents that may be needed under the National Environmental Policy Act and National Historic Preservation Act is also an eligible use of funds.</p> <p><u>Recovery Land Acquisition (RLA) Grants:</u> Promote state and federal cooperation in listed species conservation by leveraging funds to acquire specific parcels of land, through fee simple or conservation easement, in support of USFWS-approved recovery plans and outlines.</p> <p><u>HCP Land Acquisition Grants:</u> Designed to reduce conflicts between the conservation of listed species and competing land uses on specific parcels of land associated with approved and permitted HCPs. Provides matching grants to states in support of land acquisition projects that will conserve species habitat in perpetuity through fee simple acquisition or the acquisition of permanent conservation easements.</p> | \$40 million                         | FE-02, FE-12, FE-13, FE-15 |
| 15.634                     | USFWS, DOI | State Wildlife Grants (SWG)                      | Help state, territory, and District of Columbia fish and wildlife agencies design and implement strategic, proactive conservation programs. Formula SWG Program funds, pooled with recipient matching resources, enable these recipients to identify, study, and conserve species deemed most in need of conservation. Competitive SWG Program funds and matching resources typically support large-scale conservation projects involving many partners.   | \$62 million                         | FE-02, FE-12, FE-13, FE-15 |

| Assistance Listing Number* | Agency   | Program   | Objectives  | Estimated Funding (Fiscal Year 2026) | Related Actions                                 |
|----------------------------|--|---|---|--------------------------------------|---|
| 15.657                     | USFWS, DOI   | Endangered Species Recovery Implementation                            | <p><u>Recovery Implementation:</u> Provide federal financial assistance to secure endangered or threatened species information, undertake restoration actions that will lead to delisting of a species, help prevent extinction of a species, or aid in the recovery of species.</p> <p><u>Recovery Challenge:</u> Provide federal financial assistance to eligible, non-federal longstanding and new partners working on high priority recovery actions as identified by USFWS in recovery plans, strategies, or outlines for ESA endangered and threatened species.</p> <p><u>State of the Birds:</u> Provide federal financial assistance to address the crises and challenges confronting birds by funding projects supporting the recovery of bird species listed under the ESA.</p> | \$24 million                         | FE-02, FE-12, FE-13, FE-15, IS-01               |
| 15.916                     | National Park Service (NPS), DOI                             | Outdoor Recreation Acquisition, Development and Planning              | Provide financial assistance to the states and their political subdivisions' projects that are included in Statewide Comprehensive Outdoor Recreation Plans and acquisition and development of outdoor recreation areas and facilities for the public.  | \$600 million                        | IS-01, IS-12, IS-03                             |
| 20.219                     | Federal Highway Administration, Department of Transportation | Recreational Trails Program   | Provide funds to the states to develop and maintain recreational trails and trail-related facilities for both nonmotorized and motorized recreational trail uses.   | \$68 million                         | IS-01, IS-12, IS-03                             |
| 20.268                     | Federal Highway Administration, Department of Transportation | Congestion Mitigation and Air Quality Improvement Program (CMAQ)      | Fund projects and programs that reduce transportation related emissions air quality non-attainment and maintenance areas for ozone, carbon monoxide, and particulate matter, though provision is made for States without air quality issues.  | \$2,746 million                      | WM-16   |
| 66.001                     | USEPA  | Air Pollution Control Program Support                                 | Assist state, tribal, municipal, intermunicipal, and interstate air pollution control agencies in planning, developing, establishing, improving, and maintaining adequate programs for the continuing prevention and control of air pollution, and/or in the implementation of national primary and secondary air quality standards. The continuing activities funded under Section 105 include: analysis and planning for attainment and maintenance of NAAQS; emission reduction measures; development and operation of air quality monitoring networks, and other air program activities.  | \$8.3 million                        | WM-16   |
| 66.419                     | USEPA  | Water Pollution Control State, Interstate, and Tribal Program Support | Assist states (including territories and the District of Columbia), Indian Tribes qualified under CWA Section 518(e), and interstate agencies in establishing and maintaining adequate measures for prevention and control of surface and ground water pollution from both point and nonpoint sources.  | \$25.8 million                       | MI-02, MI-03, MI-10, MI-12, MI-17, WM-02, WM-03 |

| Assistance Listing Number* | Agency | Program                               | Objectives   | Estimated Funding (Fiscal Year 2026) | Related Actions     |
|----------------------------|--------|---------------------------------------|--|--------------------------------------|---------------------|
| 66.454                     | USEPA  | Water Quality Management Planning     | Assist states (including territories and the District of Columbia), Regional Public Comprehensive Planning Organizations, and Interstate Organizations in carrying out water quality management planning. Funds are allotted by state in accordance with Section 604(b) of the CWA and are used to determine the nature and extent of point and nonpoint sources of water pollution and to develop water quality management plans.   | \$28.5 million                       | MI-12, MI-17, IS-01 |
| 66.456                     | USEPA  | National Estuary Program              | Provide focused support for NEPs to address priority problems identified by NEP management conferences and document accomplishments and environmental results. NEP efforts address such problems as: (1) impacts on estuarine water quality and living resources of nutrients, toxics (chemical, heavy metals), pathogen contamination, and sediment attributable to excess loadings and non-point stormwater runoff; e.g., excess nutrient loadings can result in nutrient over-enrichment and hypoxic conditions in estuarine waterbodies; (2) habitat loss/degradation; (3) risks to plan implementation due to recurring extreme weather impacts, and adaptation strategies to build regional, local, and tribal officials' capacity to address impacts from recurring extreme weather on NEP watersheds, and to promote community resilience and activities that build capacity include conducting vulnerability assessments and developing and implementing adaptation strategies and programs; and 4) need for decision makers in estuarine communities to implement sustainable land use, green infrastructure, and low-impact development best practices. | \$24 million                         | IS-01               |
| 66.458                     | USEPA  | Clean Water State Revolving Fund      | Provide a long-term source of state financing for construction of wastewater treatment facilities and implementation of other water quality management activities.   | \$2,333 million                      | MI-12, MI-17, IS-01 |
| 66.460                     | USEPA  | Nonpoint Source Implementation Grants | Assist states, the District of Columbia, American Samoa, Guam, Northern Marianas, Puerto Rico, Virgin Islands, and qualified Indian Tribes and intertribal consortia in implementing USEPA-approved Section 319 nonpoint source management programs. USEPA's awards grants that implement a grant recipient's nonpoint source management program plan, particularly the development and implementation of watershed-based plans, focusing on watersheds with water quality impairments caused by nonpoint sources, which result in improved water quality in impaired waters.  | \$20 million                         | MI-02, MI-12        |

| Assistance Listing Number* | Agency | Program   | Objectives   | Estimated Funding (Fiscal Year 2026) | Related Actions |
|----------------------------|--------|---|--|--------------------------------------|-----------------|
| 66.461                     | USEPA  | Wetlands Protection: Development Grants           | Assist state, territory, tribal, and/or local government agencies in building programs which protect, manage, and restore wetlands. The primary focus of the grants is to build state, territory, and tribal wetland programs. A secondary focus is to build local (e.g., county or municipal) programs. USEPA has identified the following four core elements for improving the ability to protect, manage, and restore wetlands: (1) monitoring and assessment; (2) voluntary restoration and protection; (3) regulatory approaches including CWA 401 certification; and (4) wetland-specific water quality standards.   | \$13 million                         | FE-06           |
| 66.605                     | USEPA  | Performance Partnership Grants (PPG)              | PPGs are the cornerstone of the National Environmental Performance Partnership System (NEPPS), which aims to strengthen partnerships and build a results-based management system. PPGs allow states and tribes to combine eligible categorical State and Tribal Assistance Grants into a single grant with a single budget and work plan. USEPA's overarching goal is to optimize the leveraging power of PPGs to focus strategically on the joint priorities of USEPA and recipients to achieve environmental outcomes.   | \$1 million                          | MI-01, MI-22    |
| 66.708                     | USEPA  | Pollution Prevention (P2) Grants Program          | Provide technical assistance (e.g., information, training and tools) to businesses/facilities on source reduction/P2 techniques to help them adopt and implement source reduction/P2 approaches that may increase the development, adoption, and market penetration of sustainable manufacturing and processing practices and greener products; identify, develop, document, and share source reduction/P2 best management practices and innovations so the information generated may inform future technical assistance and encourage practices and innovations that may be replicated by others. The technical assistance provided must use P2/source reduction techniques to reduce and/or eliminate pollution from air, water, and/or land prior to performing recycling, reuse, clean up, or disposal activities. | \$13.9 million                       | IS-01           |
| 66.950                     | USEPA  | National Environmental Education Training Program | Train a cadre of educational professionals who have the knowledge, skills and tools to develop and deliver high-quality environmental education in formal and non-formal settings and to strengthen the environmental education field.   | \$2.4 million                        | IS-01           |

| Assistance Listing Number* | Agency | Program   | Objectives  | Estimated Funding (Fiscal Year 2026) | Related Actions     |
|----------------------------|--------|---|---|--------------------------------------|---------------------|
| 66.956                     | USEPA  | Targeted Airshed Grant Program                      | Reduce air pollution in the nation's nonattainment areas with the highest levels of ozone and fine particulate matter (PM2.5) ambient air concentrations. Fund activities in applicable nonattainment areas that will achieve documentable emissions reductions that contribute to ozone and/or direct PM2.5 concentrations in the applicable nonattainment areas. Pollutants contributing to ozone concentrations are nitrous oxides (NOx) and volatile organic compounds (VOCs). Pollutants contributing to PM2.5 concentrations are direct PM2.5 and PM2.5 precursors NOx, VOCs, sulfur dioxide (SO2), and ammonia.  | \$67 million                         | WM-16               |
| 66.958                     | USEPA  | Water Infrastructure Finance and Innovation (WIFIA) | Accelerate investment in our nation's water and wastewater infrastructure by providing long-term, low-cost supplemental credit assistance under customized terms to creditworthy water and wastewater projects of national and regional significance. Selected projects shall demonstrate the broad range of project types that the WIFIA program can finance including wastewater, drinking water, stormwater, and water recycling projects.   | \$5.8 million                        | MI-02, MI-03        |
| -                          | FEMA   | Hazard Mitigation Grant Program                     | Funds after a presidentially declared disaster event. Calculated based on the damage assessed from the disaster event. Funding will support a variety of hazard mitigation projects. Projects must be included on the Local Mitigation Plan to be eligible for funding. More information can be found at <a href="https://www.fema.gov/grants/mitigation/learn/hazard-mitigation">https://www.fema.gov/grants/mitigation/learn/hazard-mitigation</a> .  | Varies depending on event            | MI-06, MI-07, MI-09 |
| -                          | FEMA   | Flood Mitigation Assistance                         | Competitive program that provides funding to state, territory, and local governments and federally recognized Tribal Nations. Funds are used for projects that reduce or eliminate the risk of repetitive flood damage to buildings insured by the National Flood Insurance Program. Requires state, local, federally recognized tribal governments, and U.S. territories to develop and adopt hazard mitigation plans as a condition for receiving certain types of non-emergency disaster assistance, including funding for hazard mitigation assistance projects. More information can be found at <a href="https://www.fema.gov/grants/mitigation/learn/flood-mitigation-assistance/about">https://www.fema.gov/grants/mitigation/learn/flood-mitigation-assistance/about</a> . | \$235 million                        | MI-06, MI-07, MI-09 |

| Assistance Listing Number* | Agency   | Program   | Objectives  | Estimated Funding (Fiscal Year 2026)                         | Related Actions                                 |
|----------------------------|--|---|---|--|---|
|                            | FEMA   | Building Resilient Infrastructure and Communities | Hazard mitigation program that makes federal funds available to states, U.S. territories, federally recognized Tribal Nations, and local governments for hazard mitigation activities. These activities include upgrading and modernizing the nation's infrastructure against the growing risks to communities and the need for natural hazard risk mitigation activities to promote resilience for natural hazards. More information can be found at <a href="https://www.fema.gov/grants/mitigation/learn/building-resilient-infrastructure-communities">https://www.fema.gov/grants/mitigation/learn/building-resilient-infrastructure-communities</a> . | \$1,000 million  | MI-06, MI-07, MI-09                             |
| -                          | U.S. Army Corps of Engineers (USACE)           | Environmental Infrastructure Program              | Provide financial or technical assistance for the design and construction of water-related environmental infrastructure that is publicly-owned and operated. Local and state governments, tribes, and non-profit organizations (with support from the affected local government) are eligible for funding. Additional details can be found on the USACE website at <a href="https://www.usace.army.mil/Missions/Civil-Works/Environmental-Infrastructure/">https://www.usace.army.mil/Missions/Civil-Works/Environmental-Infrastructure/</a> .  | To be determined based on appropriations                     | MI-02, MI-06, MI-22                             |
| -                          | USACE  | Silver Jackets                                    | Bring together interagency teams that facilitate solutions to flood risk priorities. Bring together state, federal, and sometimes tribal and local agencies to learn from one another and work together to reduce risk from floods through shared knowledge. Each participating agency uses its own programs and resources within the constraints of available budgets and agency authorities. Additional details can be found at <a href="https://www.iwr.usace.army.mil/Silver-Jackets/About-Silver-Jackets/">https://www.iwr.usace.army.mil/Silver-Jackets/About-Silver-Jackets/</a> .   | Technical assistance only                                    | FE-22   |
| -                          | U.S. Economic Development Administration (EDA) | Public Works                                      | Help distressed communities revitalize, expand, and upgrade their physical infrastructure. This program enables communities to attract new industry, encourage business expansion, generate local investment, and create or retain long-term jobs through land acquisition, development, and infrastructure improvement projects that establish or expand industrial or commercial enterprises. More information is posted at <a href="https://www.eda.gov/funding/programs/public-works">https://www.eda.gov/funding/programs/public-works</a> .   | Grants awarded between \$100,000 and \$30 million            | MI-01, MI-02, MI-04, MI-06, MI-07, MI-09, MI-26 |
| -                          | EDA  | Disaster Recovery                                 | Provide disaster recovery to American communities that received major disaster declarations due to hurricanes, wildfires, severe storms and flooding, tornadoes, and other natural disasters. More information is posted at <a href="https://www.eda.gov/funding/funding-opportunities/category?category=266322">https://www.eda.gov/funding/funding-opportunities/category?category=266322</a> .   | \$1,450 million (for events in calendar years 2023 and 2024) | MI-02, MI-06, MI-07, AA-05                      |

| Assistance Listing Number* | Agency                                 | Program                          | Objectives   | Estimated Funding (Fiscal Year 2026) | Related Actions                          |
|----------------------------|--|----------------------------------|--|--------------------------------------|--|
| -                          | U.S. National Science Foundation (NSF) | Environmental Engineering        | Supports fundamental research focused on reducing pollution and its environmental and human impacts through closing resource loops; smart amendments; environmental manipulation; or remediation with engineered processes. More information is posted at <a href="https://www.nsf.gov/funding/opportunities/environmental-engineering">https://www.nsf.gov/funding/opportunities/environmental-engineering</a> .  | Unknown                              | MI-04, MI-19                             |
| -                          | NSF                                    | Environmental Sustainability     | Promote sustainable engineered systems that support human well-being and that are also compatible with sustaining natural (environmental) systems. These systems provide ecological services vital for human survival. Research efforts supported by the program typically consider long time horizons and may incorporate contributions from the social sciences and ethics. The program supports engineering research that seeks to balance society's need to provide ecological protection and maintain stable economic conditions. More information is posted at <a href="https://www.nsf.gov/funding/opportunities/environmental-sustainability">https://www.nsf.gov/funding/opportunities/environmental-sustainability</a> . | Unknown                              | WM-15, FE-06, FE-07, FE-09, FE-10, FE-11 |
| -                          | National Fish and Wildlife Foundation  | National Coastal Resilience Fund | Provide grants to invest in nature-based solutions that protect coastal communities while enhancing habitats for fish and wildlife. Invest in conservation projects that restore, increase and strengthen natural infrastructure such as coastal marshes and wetlands, dune and beach systems, oyster and coral reefs, rivers and floodplains, coastal forest, and barrier islands that mitigate the impacts of storms and other coastal hazards to communities. Additional information can be found at <a href="https://www.nfwf.org/programs?page=5">https://www.nfwf.org/programs?page=5</a> .  | To be determined                     | FE-06, FE-22                             |

\* Information is from <https://sam.gov/assistance-listings>.

## Other Funding Sources

In addition to public funding, Estuario will continue to diversify its financial portfolio by strategically pursuing private and institutional funding sources such as corporate donations, foundation grants, academic partnerships, and in-kind contributions.

Estuario will proactively engage with philanthropic foundations whose priorities align with the ecological, social, and economic dimensions of watershed and coastal resilience.

The organization will also strengthen its engagement with the private sector by cultivating relationships with both locally owned businesses and multinational corporations operating in Puerto Rico. These partnerships will be structured to align Environmental, Social, and Governance (ESG) priorities with Estuario's programmatic work. Estuario is uniquely positioned to offer place-based ESG opportunities, including investments in water quality and watershed restoration, as well as in green infrastructure and community resilience initiatives.

Where appropriate, Estuario will pursue matching contributions and partnerships that generate both measurable environmental outcomes and shared value for corporate partners. Estuario will continue to partner with academic institutions to advance monitoring, research, and applied science efforts that support adaptive management of the SJBE system.

Other funding opportunities include:

- Bond programs that help to fund infrastructure, transportation, and environmental projects. Bonds involve an investor lending money for a set period of time, and the borrower pays back the money with interest by making periodic interest payments.<sup>5</sup>
- Debt swap, which is an agreement to redirect money from debt payments to a development objective. In some swaps, the creditor agrees to swap debt payments owed to them for spending on development. In other swaps, the borrower exchanges expensive debt for cheaper debt to reduce debt payments.<sup>6</sup>
- Mitigation banks, which are a wetland, stream, or other aquatic resource area that has been restored, established, enhanced, or preserved for the purpose of providing compensation for unavoidable impacts to aquatic resources permitted under CWA Section 404 or a similar state or local wetland regulation.<sup>7</sup>

---

<sup>5</sup> Charles Schwab. 2025. What is a Bond? Understanding Bond Types and How They Work. Accessed at <https://www.schwab.com/learn/story/what-are-bonds-understanding-bond-types-and-how-they-work?msocid=208a81b887eb6026345d9443860b619e>.

<sup>6</sup> World Bank Group. 2024. How are Countries Trading Debt for Development? A Closer Look at Debt Swaps. Accessed at [How are Countries Trading Debt for Development? A Closer Look at Debt Swaps](#).

<sup>7</sup> USEPA. 2025. Mitigation Banks under CWA Section 404. Accessed at <https://www.epa.gov/cwa-404/mitigation-banks-under-cwa-section-404>.

- Capital stack strategies that involve leveraging funding from a variety of sources to complete a project. One source of funding can be used as match for another source of funding allowing projects to be completed more cost-effectively.